

主办：中国节能环保集团公司 京内资准字1415-L0050号

中国节能

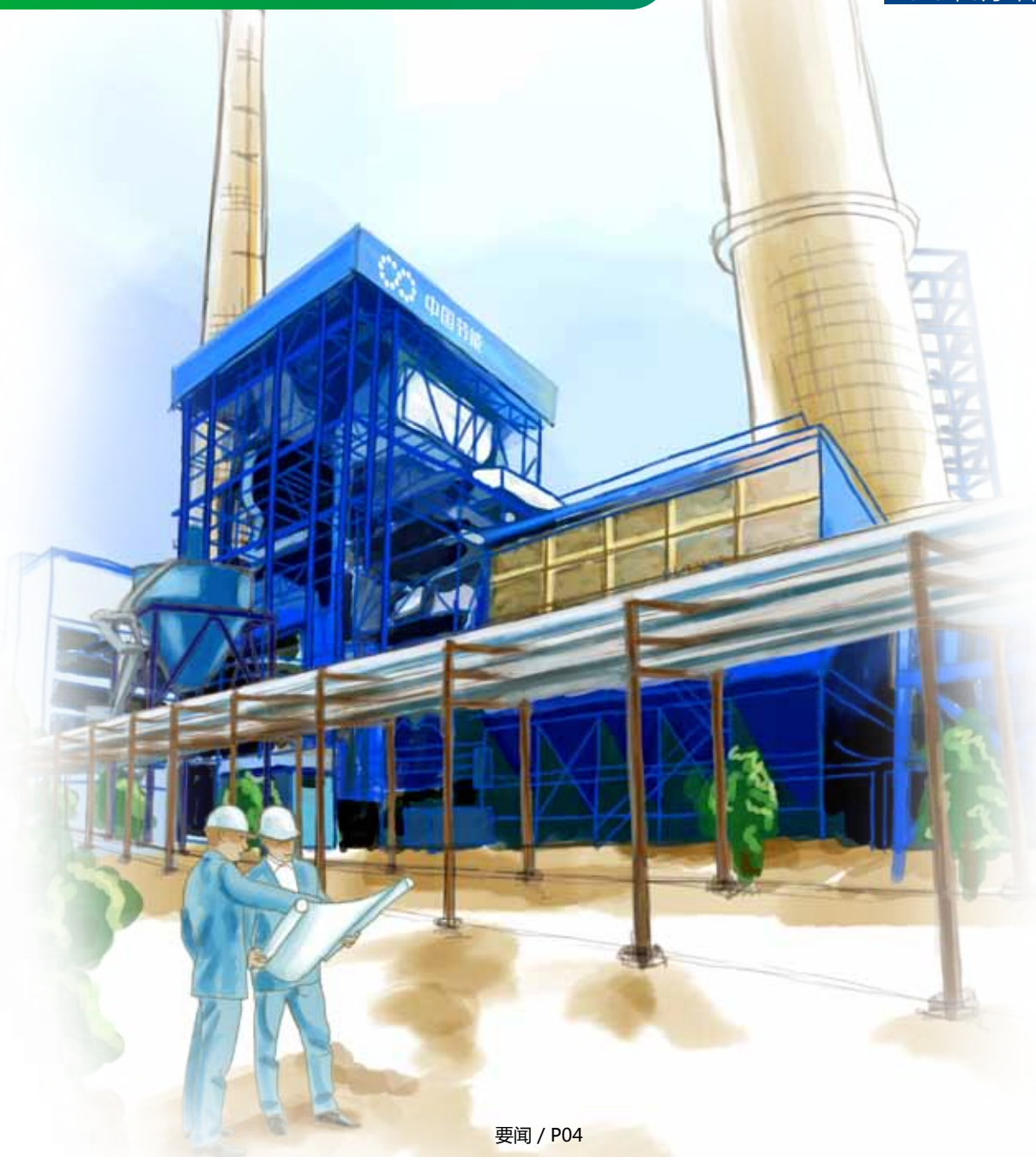
CHINA ENERGY CONSERVATION AND
ENVIRONMENTAL PROTECTION GROUP



CECEP

NO.05

2016年5月1日出版



要闻 / P04

全国政协主席俞正声考察中国节能承建加纳项目

中国节能召开一季度
经营分析会暨提质增效专项活动布置会

国际工程公司 Q&A

1. 5月5日是国际工程公司成立65周年的日子，你想对公司说点什么？请告诉我们加入公司后，最令你难忘的一件事？
2. 5月8日是母亲节，谈谈妈妈做过最令你感动的事情是什么？
3. 工作后你送给妈妈的第一份礼物是什么？为什么选择这份礼物？
4. 有朋友来西安，你推荐的前三名小吃是什么？



周惜舞
党群部

1. 祝愿公司业务转型成功，发展壮大，员工收入节节高。记忆最深的是入职第一个月拿到工资后，和一起入职的35名新员工在公司附近的餐馆AA制大吃了一顿。
2. 高考前，妈妈炖了鱼汤送到学校，喝到还带温度的鲜美鱼汤，心里好温暖。
3. 一件红色的羊绒衫。原因嘛，她老人家觉得太贵了舍不得买，虽然回家时老妈一再唠叨嫌贵，可脸上还是满满的幸福。
4. 羊肉泡馍、三秦套餐（凉皮、肉夹馍、冰峰）、胡辣汤。



周述刚
党群部

1. 感谢公司给我提供了良好的成长平台，希望公司的明天更加辉煌。连续加班起草公司党代会工作报告、企业文化规划等文字材料，虽然辛苦，但是很有成就感。
2. 妈妈为我付出了太多，妈妈为我做的每件事情都令我感动。
3. 一双高跟鞋。妈妈虽然个子不高，但是也挺爱美的。
4. 肉夹馍、羊肉泡馍、油泼面。



朱家琪
人事部

1. 公司就是我的第二个家，我会为这个“家”尽最大努力做贡献，我祝愿这个“家”能够一天比一天更好。最令我难忘的是来到公司的第一天，周书记作为我们部门主管领导，百忙之中抽空亲自见我，并对我寄予期望，使我感到万分的激动。
2. 小时候，我有一天半夜发高烧，妈妈一个人背着我黑灯瞎火的走了很远达到医院，我趴在妈妈的背上，感觉特别的温暖。
3. 彩金手链。因为我上中学的时候不懂事，有一次跟妈妈发脾气，把她最喜欢的玉镯摔碎了。虽然妈妈没有怪我，但是我一直心存愧疚。所以，我挣到第一份工资的时候给妈妈买了这条手链。
4. 胡辣汤、腊汁肉揪面片、乾县豆腐脑。



方科峰
工程管理部

1. 祝愿公司综合实力越来越强，排名更上一层楼，员工福利更好，腰包更鼓！记忆最深的是入职培训时去秦岭里面看到单位设计的项目（亚洲最大的运载火箭发动机试车台），第一感觉震撼，为到这个集体自豪和骄傲，同时暗暗提醒自己要努力融合到新部门。
2. 知道自己爱吃面，爱吃手擀面，冰箱的手擀面从来没有断过。
3. 29寸的海信彩电。因为老妈爱看电视，所以我上班第一年给妈妈买来作为春节礼物。妈妈虽然嘴里说着乱花钱，结果电视装好就笑呵呵看到大半夜了。
4. 老米家泡馍、邢老三胡辣汤+牛肉夹馍、秦镇米皮+冰峰。



孙鹏
国际工程部

1. 六十五年的沧桑与沉淀，六十五年的执着和坚持，六十五年的热诚与真挚，这就是我们最美节能人，风雨同舟，一往无前。最难忘的事：关于援外资质投标事宜，我与部门全体同事连续奋战一个礼拜，每晚工作到后半夜，尤其后面几天，部门全体同事都没有回家，连续在单位奋战三个昼夜。虽然过程很辛苦，但是大家从没有怨言，一起努力热情高涨的完成了投标，并且顺利地获得了援外资质。
2. 妈妈的关怀无处不在，实在是不胜枚举，在加入公司后不久，部门面临着援外资质投标这件头等大事，每天工作非常忙，回家很晚，但是再晚回家，在楼下就能看见家里客厅的灯还亮着，回家推开门，就是妈妈各种关心的话，她说工作固然重要，但是下班回家晚，她也很担心，看到我回家，她才能安心睡着……
3. 一套真人公仔，通过特别定制，将自己和妈妈的照片发给卖家，根据照片用软陶做出一个相似度极高的真人公仔。工作忙不能经常陪伴在妈妈身边，希望这套真人公仔可以陪伴她，想起我的时候就看一看。
4. 葫芦鸡、Biángbiáng面、牛羊肉泡馍。

做绿色金融的积极推动者

党的十八大以来，在绿色发展理念的引领下，我国应对资源环境的形势已经发生了深刻变化，发展节能环保产业已经成为大家的共识，但是，资源环境形势变化带来的挑战反而更加严峻。绿色金融的提出对节能环保产业来说恰逢其时。只有发挥绿色金融的创新杠杆作用，撬动更多的社会资金，才能使应对资源环境形势的措施得到保障，资金和政策将是未来环境保护形势得以改善、环境企业得以发展的重要支撑。

中国节能在发展过程中与国内主要金融机构建立了战略合作伙伴关系，风力发电、太阳能发电、固废处理、水处理、工业节能等绿色项目都需要得到金融机构的大力支持。中国节能在央行绿色债券业务中，通过债券发行将绿色产业推向债券市场和资本市场，并将资金全部用于发展绿色产业。大力探索绿色基金、绿色租赁、绿色保理、绿色保险和碳资产管理业务，去年发行了首单央企环保资产证券化产品，成功地将部分垃圾焚烧发电项目实现证券化，并在上海证券交易所挂牌交易。中国节能与金融机构探索以绿色产业基金方式支持中国环保项目发展，与发改委、环保部等合作以绿色产业基金方式支持京津冀生态环境改造，与地方政府合作以绿色产业基金的方式支持地方环保项目的实施和落地。

中国节能旗下子公司中节能咨询公司积极开展绿色信贷和绿色债券领域的专题研究和技术咨询工作，为绿色金融的发展做出了贡献。在绿色信贷方面，咨询公司与国际金融组织和国内金融机构合作，开展绿色转贷项目前期审核和项目筛选，提供技术支持服务，帮助国内企业的节能环保项目利用国外转贷资金；开展绿色信贷政策专题研究、融资模型设计、环境效益评价体系开发、能力建设等咨询服务；在银监会的支持下，与国家开发银行合作开展了绿色信贷项目节能环保效益评价方法学研究，并在国内率先开发了《绿色信贷项目节能环保效益统计分析系统》，应用效果良好。在绿色债券方面，咨询公司和中央财经大学共同承担了《绿色债券支持项目目录（2015年版）》的研究制定工作，并由中国人民银行颁布。咨询公司研发的《绿色项目环境效益评估系统》公益平台正式上线。咨询公司积极开展绿色债券认证、绿色债券指数样本券识别等业务的开拓和实践。这些都为中国绿色金融事业发展做了初步的创新和探索，起到了重要的支撑作用。（摘自王小康在2016年中国绿色金融论坛暨中国金融学会绿色金融专业委员会年会的讲话）

目录 CONTENTS



01 卷首语

做绿色金融的积极推动者

04 要闻

全国政协主席俞正声考察中国节能承建加纳项目
中国节能召开一季度经营分析会暨提质增效专项活动
布置会

05 数字

中国节能成为我国无电地区光伏独立供电工程建设主力军
节能风电成功发行 30 亿元股票并入选沪深 300 指数
样本股
中国节能为广西富川瑶族自治县葛坡镇送去光明

06 专题

全力以赴千方百计 打好提质增效攻坚战
王小康董事长在集团公司提质增效动员会上的讲话
(摘要)
稳增长、补短板、去库存、抓创新 确保提质增效工
作取得实效

12 管理·标准化

规范建设运营 强化管理创新
打好新常态下的提质增效攻坚战
多措并举 精准发力 全力以赴打好提质增效攻坚战
融入中心抓党建 凝心聚力促发展

VOL. 05

2016年5月
主办：中国节能



P12

论坛

22

万润的“分子筛”之缘
警钟长鸣

专栏

26

三分归晋：翻出猪栏的猪
21世纪，“拼”的到底是什么？

图片故事

30

畅享运动之乐 收获和谐之美

精神家园

36

高原之上 我们辛勤耕耘
绿叶与树的故事
让我以梦的手纪念在非洲工作过的朋友
拆掉思维里的墙

最美节能人

43

绿建一线演绎精彩人生
用敬业精神点亮供水事业

随感

47

难以割舍的那份情愫
南山之美
坐着火车去张家口
和孩子一起长大
大师故事
星夜
初为人母

摄影

58

多姿多彩的水下生物
夜上海
一年之计
草原晨曦



《中国节能》

聚合点滴 创生无限

主管：中国节能环保集团公司

主办：中国节能环保集团公司
办公厅新闻中心

主编：郝成涛

责任编辑：徐凡淇 杨必勤 张好萌 汝昌晋 卢敏
武旭升 周云 万玉馨 杨姝 郭永军
陈锋 李喜柱 赵雷

电话：010-6224 3610 010-6224 8970

传真：010-6224 8500

邮箱：yuekan@cecep.cn

地址：北京市海淀区西直门北大街42号节能大厦

出版日期：2016年5月1日

准印证号：京内资准字1415-L0050号

封面绘画：王志伟

设计制作：北京尚雅传媒广告有限公司

如对本刊文章有任何问题和意见建议请与编辑部联系
(内部资料，免费交流)

全国政协主席俞正声考察中国节能承建加纳项目

4月16日至19日，全国政协主席俞正声对加纳进行正式友好访问。出访期间，俞正声主席赴中国节能为加纳承建的综合医院项目考察，集团董事长王小康陪同考察并参加了加纳中资企业座谈会。

俞正声对中加友好医院项目给予高度评价，并对所有奋战在对非合作一线的中资企业人员表示诚挚问候。俞正声与在加中资企业代表座谈时表示，中国企业在非洲成功发展，关键在于确保质量、遵纪守法、诚信经营，根据市场变化及时转型升级，积极履行企业社会责任，促进当地就业和文教事业发展。

王小康向俞正声详细汇报了中国节能在非洲的业务开展情况，并就中加友好医院项目进行了重点介绍。王小康指出，作为负责任的央企，中国节能在基础设施、农业现代化、减贫惠民和绿色发展等中非十大合作计划方面具有显著优势，中国节能将秉承绿色发展理念，积极参与“一带一路”建设，利用节能环保先进技术和经验，率先在光伏农业、供水和污水处理、生活垃圾处理及低碳城镇建设等领域实现突破，为中国企业进入节能环保领域畅通渠道，推动非洲经济与环境的和谐发展。

中国节能召开一季度经营分析会暨提质增效专项活动布置会

4月8日，集团召开一季度经营分析会暨提质增效专项活动布置会，王小康董事长、李文科书记、王彤宙总经理出席会议。

王小康在会上作了重要讲话，讲话中分析了当前形势下开展提质增效专项活动的重要意义，并对集团如何贯彻落实党中央、国务院的决策部署，开展好提质增效专项活动提出了明确要求。王彤宙紧密结合集团公司实际，就如何进一步贯彻落实全国国有企业提质增效工作电视电话会议精神，扎实开展提质增效专项活动，做出了进一步的部署和安排。集团公司陈曙光副总经理代表经营班子通报了集团一季度经营运行情况，并对下一阶段生产经营工作进行了周密部署。

中国节能成为我国无电地区光伏 独立供电工程建设主力军

370
兆瓦

近年来，中国节能深入贯彻国家能源局《全面解决无电人口用电问题三年行动计划（2013-2015）》的要求，积极履行社会责任，承担了新疆自治区光伏独立电站和光伏户用系统主要建设任务。自2013年起，中国节能相继完成了新疆昌吉、哈密地区无电区户用光伏系统的建设，解决了当地数千居民的用电需求。目前，中国节能在疆光伏电站总装机容量达370兆瓦，2015年全年共产生绿色电力2.49亿千瓦时，为援助西部大开发建设、拉动当地经济发展，促进生产与就业，切实解决无电地区的用电等问题做出积极贡献。

节能风电成功发行30亿元股票 并入选沪深300指数样本股

30
亿元

近日，节能风电在股市低迷的情况下，成功非公开发行30亿元A股股票，并正式成为沪深300指数样本股，显示了节能风电作为国内A股资本市场风电运营第一股的良好市场代表性，受到了投资者的青睐，中长期投资价值显现。本次非公开发行股票是中国节能下属风电公司上市以来的首次非公开发行股票，发行数量为3亿股，发行价格为人民币每股10元，共募集资金总额为人民币30亿元，共有财通基金管理有限公司等8家机构及自然人获得配售。

中国节能为广西富川瑶族自治县 葛坡镇送去光明

20
万元

日前，由中国节能组织实施的“情系富川 照亮葛坡”重点扶贫工程在广西富川瑶族自治县葛坡镇圆满落成。该工程筹措资金近20万元，购买40盏太阳能节能路灯，由新时代集团与江西公司下属晶和照明公司共同与葛坡镇对接，并派工程技术人员现场开展技术交底，指导设备安装。此项工程的圆满完成让当地的瑶族百姓享受到了光明，也感受到了来自中央企业的温暖。

全力以赴 千方百计 打好提质增效攻坚战

近年来，广大国有企业认真贯彻党中央、国务院决策部署，积极攻坚克难，努力稳增长、保就业，为实现经济平稳运行提供了重要支撑。今年我国发展面临的挑战更为严峻，国有企业在国民经济和社会发展中发挥着重要作用，要在困难面前勇于担当，主动作为，牢固树立新发展理念，切实增强责任感和紧迫感，围绕提质增效升级，积极投身新经济发展，在推动新动能培育和传统动能改造提升方面走在前列，下决心瘦身健体，苦练内功，努力向技术创新要效益，向深化改革要效益，向结构调整要效益，向管理改善要效益，实现品质和品牌新的跃升。各地区、各部门要高度重视国有企业改革发展，完善体制机制，营造良好环境，使国有企业真正成为有活力、有较强竞争力和抗风险能力的市场主体，在推动经济社会持续健康发展中作出更大贡献。

——李克强对全国国有企业提质增效工作电视电话会议作出重要批示

当前国有企业生产经营面临许多困难和挑战，提质增效任务非常艰巨繁重。各地区、各部门和广大国有企业要认真贯彻落实党中央、国务院的决策部署，牢固树立新发展理念，紧紧围绕推进供给侧结构性改革、提高供给质量效率这条主线，认真落实“三去一降一补”五大任务，明确目标，完善措施，狠抓落实，切实加强组织领导、形成工作合力，改善产品供给、大力开拓市场，强化管理提升、狠抓降本增效，促进创新调整、增强发展动能，健全体制机制、鼓励干事创业，加大支持力度、营造良好环境，以更加扎实的作风和更加有力有效的措施，坚决遏制国有企业收入效益下滑态势，确保全面完成提质增效各项目标任务。

——王勇在全国国有企业提质增效工作电视电话会议上的讲话

各中央企业要抢抓先机、真抓实干，确保提质增效攻坚战取得开门红。要瞄准一季度，下好先手棋，抓早、抓紧、抓实、抓细各项工作。要明确目标任务，落实责任分工；加强组织领导，抓紧动员部署；积极开拓市场，争取更大份额；从严控制成本，全力提高效益；搞好督导服务，加大考核力度；鼓励协作互助，实现竞合共赢；加强舆论引导，创造良好环境，进一步增强社会对中央企业、对中国经济的信心，为中央企业改革发展、提质增效创造良好的舆论氛围。

——肖亚庆在打好中央企业提质增效攻坚战动员会上的讲话

集团公司一季度经营分析会暨提质增效专项活动布置会



中国节能环保集团公司



编者按

提质增效工作是党中央、国务院面对严峻复杂的国际国内经济形势作出的重要战略部署，是国资委深化供给侧结构性改革、支撑国民经济平稳健康发展、做强做优做大中央企业的重要举措，是当前国有企业重中之重的工作，也是中央企业在经济新常态下促改革、稳增长的首要任务，更是集团公司进一步打造具有国际竞争力的旗舰企业必须抓好的重要工作。

2016年开展提质增效工作以来，集团公司领导班子对提质增效工作高度重视，成立了以王小康董事长任组长，李文科书记、王彤宙总经理任副组长的提质增效工作领导小组和办公室。3月8日，中国节能召开了提质增效动员会，对做好提质增效工作提出了明确要求，对深入开展提质增效工作进行了动员部署。3月28日，中国节能召开了提质增效工作领导小组专题会议，会议对贯彻落实央企提质增效攻坚动员会精神的具体推进方案和全国国有企业提质增效工作电视电话会议精神进行了认真研究，并结合集团公司实际情况对具体落实措施进行了部署。4月8日，中国节能召开一季度经营分析会暨提质增效专项活动布置会。王小康董事长在会上分析了当前形势下开展提质增效专项活动的重要意义，并对集团公司如何贯彻落实党中央、国务院的决策部署，开展好提质增效专项活动再次提出了明确要求。王彤宙总经理紧密结合集团公司实际，就扎实开展提质增效专项活动，进行了再动员和再部署。

本期内刊特别推出“提质增效”专题，对王小康董事长在集团公司提质增效动员会上的讲话和王彤宙总经理在集团公司一季度经营形势分析会暨提质增效专项活动布置会上的讲话要点进行刊发，供大家参考学习。



王小康董事长在集团公司 提质增效动员会上的讲话（摘要）

为深入贯彻国资委提质增效工作部署，严格落实各项提质增效工作措施，顺利完成提质增效工作目标，加强提质增效工作组织领导，我讲两点。

深刻认识提质增效的重要意义

我们对提质增效意义的认识是不够的、一般化的。集团公司就提质增效不断的讲，不断的提，在年度工作中，对这项工作做了部署，但今天回过头

来看，距中央的要求，距国资委的要求，特别是与现在激烈竞争的市场，大幅下滑的经济形势来比，我们的认识远远不够。对中国节能来讲，这次人民代表大会上有许多利好不断推出。本次会议最重要一项任务是讨论通过国家的“十三五”规划。规划中，大篇幅的提出布局未来五年的生态文明建设。李克强总理在政府工作报告里面明确提出要把节能环保产业培育成支柱产业。这些对我们是利好，但是同时，

意味着更加激烈的竞争将会发生。竞争对手将会越来越多，集团所有的主业、所有的细分市场都将有激烈的竞争，这个形势十分严峻。

同时，从中国节能本身的发展要求来看，我们对提质增效的认识也是不够的。我们看到了它大的战略意义，是国家稳增长、调结构、惠民生、促改革、防风险的重要的措施，是我们央企做强做优做大的根本要求，但是结合中国节能本身的发展来讲，我们

恰恰弱化了。提质增效是我们中国节能进一步把自己打造成国际一流的，具有国际竞争力的旗舰企业是必须要做的工作。目前的经营情况已经体现出，我们在这方面有很多不足。

因此，要重新认识，进一步认识提质增效的重要意义，这不仅仅是一项具体的经营工作和经营要求，这事关中国节能未来的战略发展，事关能否为这一任期奠定一个很好的基础，事关能否够走的更快、走的更好，在未来的市场竞争当中，立于主动地位，立于不败之地。未来国有企业的改革，将会发生更深刻的变化，央企数目将大大减少，中国节能能否够立于不败之地，以及国家对节能寄予厚望，寄予希望，提了更高的要求，特别是中国节能应该在未来的生态文明建设当中，做出应有的贡献，巩固我们应有的地位等等这一系列，都意味着必须很好的深刻的领会抓好提质增效这项工作，打好提质增效这场攻坚战。这已不是一项一般化的工作，要上升到非常的高度来看待，重中之重，希望全体员工要充分认识这一点。

中国节能的工作围绕提质增效来开展，要将成为中国节能未来三年，甚至“十三五”中一直坚持抓下去的工作。我要讲阐述的第一点，就是各级领导，特别是二级公司领导班子，二级公司的主要负责同志，重要的三级子公司的领导班子，三级子公司的主要负责同志，都要认真的琢磨、认真的领会、认真的落实。大家不能有侥幸心理，更不能有懒惰的心态。认

识和精神状态是十分重要的，在某些时候，这两样东西决定着中国节能提质增效工作的成败。

对具体工作的几点要求

市场不相信眼泪，竞争永远不会同情弱者。无论是纯市场经济，还是中国特色社会主义的市场经济，都面临着优胜劣汰，适者生存。在这个问题上，我们不能有对自己的任何同情心理，不能有对自己的任何放纵，所以我想就提质增效工作，甚至可以说全年工作，提几点具体的建议。

第一，专门拟定提质增效工作的经营责任书，各二级子公司一把手与王彤宙总经理签专项经营责任书，用责任书来说话，用责任书来兑现工资收入。否则，没有硬措施，只有常态化的要求，工作会落空。

第二，从二季度开始，经营管理部门要加强每个月的分析，提质增效要做专项分析。向子公司发出建议函、提示函、警示函，发现存在的问题，提出要求，对重要的方面进行深入分析，不能满足常态化的分析，比如“两金”问题，是我们头疼的事。所以节能集团企管部要结合提质增效工作，结合责任书，每月都对各子公司进行分析，各二级子公司照此办理，对下属子公司进行分析。比照与王彤宙总经理签订的单项、专项的提质增效责任书与下属子公司签订，层层落实指标，层层传递压力，最后传到全体员工。

第三，务必从3月份开始，将提

提质增效工作与当月的工资收入挂钩，这项工作政策意义非常强，影响非常大。如果我们还保持一种情况，亏损时、两金增长时、成本增长时，我们还在中国节能稳稳当地拿着当月的收入，我认为不是一个好事，不是一个好现象。

第四，希望集团公司企管部提出新方式，把此次提质增效里中央的要求、国资委的要求、集团的要求，通过子公司转化成为全体员工的任务，而不再是各级领导班子，各级管理层的任务。提质增效工作特别是在成本控制上，在高效运营上，更需要全体员工参与，例如薪酬管理、人力资源管理中与经济效益挂钩的好的做法，要争取做到这一条。所以要传递到全体员工，全员行动起来。

围绕提质增效，中国节能有很多工作要做，将压力传递到每位员工，骨干员工也承担部分责任，动脑筋想办法、认真研究，拿出一些具体措施。比如班组运行时，班组运行质量不出安全事故，不出现非正常停运，运行成本最低，比其他班组效率高等等。希望二级、三级子公司，要出现成本杀手，涌现出控制成本、降低成本的高手，“成本杀手”“两金杀手”“库存杀手”等等。

总而言之，第一要更加深刻的认识提质增效的重要性，第二采取更加强有力的严格、严厉的措施来促进我们推动提质增效工作做的更加扎实、有效，争取今年能够超额完成确定的各项指标，把中国节能继续办成可持续的、健康的、快速发展的旗舰企业。



稳增长、补短板、去库存、抓创新 确保提质增效工作取得实效

——王彤宙总经理在集团公司一季度经营分析会暨提质增效专项活动布置会上的讲话（摘要）

把握宏观形势 抢抓市场机遇 重塑节能环保产业

准确把握宏观形势

从宏观环境看，世界经济、国内经济以及国家提出的新发展思路和举措都在不同程度上对集团业务发展产生着影响。从行业环境看，国家推出生态文明建设的一系列布局 and 方案，以及相继出台的法律法规、配套文件和优惠政策，使得国内节能环保产业的主体结构、运营模式、融资渠道都已发生重大变革，行业生态正在重塑，需要我们认真研究和把握。

认真分析细分市场

要深入分析国家“供给侧改革”等一系列新的思路和举措，研究相关行业发展机遇，创造新需求；要加大对环境监测、执法等一系列措施的研究，加强商业模式

研究、技术研究，加快重点领域的业务发展，积极参与产业重塑机遇；要针对主要细分业务，持续开展市场版图、价值链、产业生命周期、技术谱系、运营模式，以及资本、政策研究。

持续加大市场投入

各级企业要按照主业定位，坚持市场导向，切实加强市场体系建设，完善市场营销网络，建立内、外部市场信息共享平台，建立健全市场激励机制。以市场化手段展开多渠道、多方式、多领域合作，共同开拓市场。集中优势资源，突出重点，重点突破；坚持“高起点”营销，从项目的信息源头、投资源头、决策源头，跟踪、承揽规模大、效益好、有影响力的大项目、好项目。进一步结合“一带一路”战略，坚定不移的“走出去”，主动布局海外市场。

紧紧围绕集团战略 提高发展质量

主动谋划，做好“三量调整”

● 做好增量

加快扩大主业规模；加快打造环境综合解决能力；加快向科技型、服务型转型；加快节能环保装备的研发和制造；要积极探索和推动新型商业模式。

● 盘活存量

加强资产和资源整合，强化存量资产的高效利用，扩大资产的带动力；加快协同发展，促进和提高资产的效益转化；大力推进资产证券化工作。

● 主动减量

消灭亏损项目和企业；清退低效无效资产；加快解决历史遗留问题。

突出主业、突出管理、突出创新

● 突出主业

把做强做优做大主业放到企业的核心位置，围绕主业创新技术，打响品牌。

● 突出管理

全面推进集团公司标准化活动；完善现代企业制度，建立科学、有效、高效的组织机构和制度体系和管理机制；加快市场化的人力资源配置，推进人才发展体

制改革和政策创新，优化选人用人机制；加强集团总部人才梯队建设；充分调动各级干部、员工的积极性、主动性、创造性。

● 突出创新

深化产学研协同创新；加快科技成果转化和技术集成应用；加强科技分类管理，完善科技考核制度；加强科技情报搜集和管理工作。

严控成本，全力提高经济效益

● 加大成本管控力度

树立“全员成本管理，全过程成本管理”的理念，确定更严苛的降本增效目标，确保营业成本增幅低于营业收入增幅；加大内部资金调剂力度，确保全年资金归集比例，降低资金使用成本。

● 强化现金流管理

加大应收款项清理，存货变现和资金回笼力度。

● 关注盈利指标分析

要异常关注各企业的资产周转率和资金的利润率；通过对标、研究，与集团公司标准化活动结合，提升标准化管理方法，加强资产结构、财务结构的进一步优化。

加强组织领导 确保工作实效

加强领导，落实责任

各级企业“一把手”是提质增效活动的第一责任人，要亲自负责、亲自主抓；班子副职要按照分工抓好落实；各部门要按照职责具体落实；广大干部职工要切实行动起来，全面参与。集团公司各级党组织要发挥战斗堡垒作用，把提质增效活动作为党组织融入中心、服务大局的重要内容，加强宣传、营造氛围。

统筹兼顾，突出重点，注重实效

强化工作方案，针对各公司的实际情况，切实找到提质增效的空间，找准工作重点、难点，加快处理好历

史遗留问题，既要着眼于提质增效工作近期成效，还要着眼于企业中、远期可持续发展和能力建设，分析根源，精准发力，对症下药。通过举办培训、观摩、检查、总结、推广、表彰，以及工作简报等多种方式，抓典型、树标杆，以点带面、点面结合，推进提质增效活动在全集团有效开展。

调动发挥各方积极性和创造性

既要发挥好集团领导小组、办公室的作用，又要发挥好本企业的组织机构的职能，更要发挥好各级企业和广大员工的积极性、主动性和创造性。



合肥项目面临生产与建设交叉并行的局面，既着力于生产运营水平的稳步提升，又保证了工程建设进度的高质高效。

规范建设运营 强化管理创新 ——中国环保合肥公司提质增效工作经验交流

■ 中国环保合肥公司 黄智 / 文

中国环保投资建设的合肥市生活垃圾焚烧发电项目是在集团公司各级领导的大力支持下，以单一采购方式从合肥市政府移交获得的项目，于2012年6月8日签定特许经营权协议。合肥项目日处理生活垃圾2000吨，分两期建设，每期日处理规模各1000吨。项目一期于2013年8月建成投产，二期于2015年9月建成投产。在过去的

两年中，合肥项目面临生产与建设交叉并行的局面，既着力于生产运营水平的稳步提升，又保证了工程建设进度的高质高效。公司主要做了以下几方面的工作。

狠抓建设管理促效益

在项目建设初期，面对原设计和

前期工作中存在的问题以及重重困难，中国环保合肥公司全体员工本着为荣誉而战的坚强信心，充分发挥专业能力，齐心协力，攻坚克难，使筹备八年之久的合肥项目，一期工程仅用了14个月就完成建设，比计划提前完成了60天，得到了合肥市政府的高度评价。2015年9月30日，项目二期通过72+24小时试验，比计划提前75天建

成投产，仅此一项就增加发电量 1555 万千瓦时，增加收入近 1300 万元，实现了“早投产早发电早受益”的既定目标。这些成绩的取得，既是上级公司正确领导，全体员工上下一心、攻坚克难的结果；也是公司不断优化和改进设计及施工工艺，加强项目策划的结果；更是公司上下矢志不渝的大力推进“基建管理标准化”试点的结果。

强化运行管理促盈利

生产运行质量是企业效益提升的关键。2014 年是项目一期进入生产运营考核的第一年，当年实现主营业务收入 8193 万元，实现净利润 1789 万元，当年投产当年盈利；2015 年，实现主营业务收入 1.02 亿元，同比增长 25%，净利润达到 2696 万元，同比增长 51%。项目一期生产运行平稳，2015 年机炉平均运行时间超过 8000 小时，吨入炉垃圾发电量达到 376 千瓦时，主要生产指标在系统内领先并达到行业先进水平。

重视科技技改促创新

中国环保合肥公司高度重视技术研发和技改工作，组织技术骨干，先后推动了 5 项技改工作，有效提高了设备运行效率和稳定性，为公司效益的持续增长打下了坚实基础。其中，仅捞渣机关节轴承技术改造项目就为每台炉每年节约 24 天的停炉检修时间，据测算，每炉可直接增加 286 万元的经济收益，按 4 台炉计算，每年

增加经济效益 1144 万元。该技改项目获得了集团公司技术革新三等奖。

优化绩效考核促管理

目前，中国环保合肥公司已经建立了“月度与年度相结合，个人与组织相结合”的全员绩效考核体系，其中 2015 年还实行“建设与生产并行”的双轨制绩效考核，将绩效考核划分为“个人综合得分”和“公司效益得分”，增加“公司效益得分”的权重，体现组织目标实现对个人绩效带来的影响；月度绩效考核的奖惩当月兑现，做到了考核的及时性和严肃性。2015 年，公司 73.68% 的员工在绩效方面受到了奖励，最高奖励幅度为全年绩效的 13.22%；有 26.32% 的员工在绩效方面受到了扣罚，最高扣罚幅度为全年绩效的 18.25%，基本达到了“奖优惩劣”的目标，确保全体员工能够上下一心，力出一孔，目标一致。

上述工作措施收到良好的效果，2016 年 1 至 2 月，中国环保合肥公司累计接收垃圾 14 万吨，同比增长 85%；焚烧垃圾 11.18 万吨，同比增长 175%；发电量 4106 万千瓦时，同比增长 146%；上网电量 3549 万千瓦时，同比增长 157%；主营业务收入同比增长 126%，净利润同比增长 291%。

持续深化助力提质增效

为确保 2016 年全年提质增效任务的顺利完成，公司拟重点开展四个方面的工作。

一是完成工程收尾工作。2016 年，中环合肥公司计划完成项目二期环保、安全、规划等各专项竣工验收工作，同时完成项目整体竣工决算和验收工作，确保投资不超概算，为后续经营效益的稳步提升打下坚实基础。

二是确保项目稳定运行。重点要保证二期工程尽快渡过磨合期，实现一、二期的全面稳定高效运行。公司将紧紧抓住生产运营标准化活动全面推进的契机，建立起符合公司实际情况的运营管理机制和制度；同时，大力推动精细化管理，开展生产运行小指标的班组间对标、系统内对标、行业内对标，做到有对比、找差距、定目标、快行动，力争使公司的生产运营管理全面达到国内先进水平。

三是加大科研创新力度。继续推动与中国科技大学进行产学研合作，力争在“锅炉炉膛结焦的高效在线清除”、“渗滤液系统管道结垢的清除及有效阻垢”等方面实现突破，解决影响项目稳定运行的老大难问题。此外，公司还计划申请“高新技术企业”，让科技创新成为公司提质增效的源泉和动力。

四是继续优化绩效考核。将 2015 年度建设序列并轨至生产序列进行绩效考核；同时将把环保小指标考核纳入到全员绩效考核体系中去，提升全员环保意识，履行环保责任；努力实现生产小指标量化数值的考核，包括焚烧炉炉膛温度、锅炉负荷、汽轮机进汽压力等，使绩效考核体系更加合理有效。



杨忠绪

汉族，在职研究生学历，中共党员，现年 43 岁，现任中节能太阳能科技有限公司总经理助理、太阳能公司西中区负责人。在中国节能工作期间，他长期扎根在祖国西部边陲，在太阳能发电项目开发、建设、运营及管理等方面拥有丰富的经验。

在集团公司、太阳能公司的正确领导下，始终坚持凝心聚力谋发展，实现了又好又快发展，综合实力和品牌形象在本区域内逐步提升。

打好新常态下的提质增效攻坚战

——太阳能西中区公司提质增效工作经验交流

太阳能西中区公司（以下简称西中区公司）自组建以来，在集团公司、太阳能公司的正确领导下，始终坚持凝心聚力谋发展，实现了又好又快发展，综合实力和品牌形象在本区域内逐步提升。为深入贯彻落实国资委打好提质增效攻坚动员部署视频会议精神，西中区公司将以结构调整、资源挖潜、科技创新、管理提升为抓手，继续推进标准化管理，优化主业、多元发展、引领智能化技术发展、实践共享，主动适应新常态，打好提质增效攻坚战。

过去的两年，西中区公司自我加压、顺势而为，经济效益取得明显成效。

西中区公司利润总额年均增长高达 47.34%，上网电量年均增长 16.96%，为企业健康稳定发展奠定了坚实的基础。特别是 2015 年，各项创新增效成绩显著。笔者现就西中区开展此项工作的有关经验进行分享。

目标明确 勤奋爬坡

在内部挖潜上，西中区公司通过合理投运设备，有效控制费用；尝试优化组件连接，提升发电效率；打破常规，积极采取探索高效监控模式；吃透政策、主动协调，努力减少项目投资和运营成本等有效措施和手段，

一年实现创收节支 300 万元以上。

在基础管理上，西中区公司围绕中心工作，推进信息化建设平台。完成 OA 办公系统建设工作。集办公文件审批、报销及款项支付审批、运维数据收集、业务知识共享、企业动态发布等功能，实现了人事、综合、运维、财务等具体事项的网上审批，并运用手机 APP 审批，极大的提高了工作效率。另一方面，各中心、项目公司严格按照已制定的指标，强化目标管理，把任务分解落实到岗位，加强了目标完成情况的跟踪、检查、督促，实践和完善了目标完成问责制度。营造了和谐、团结、向上的良好氛围，提高

了团队凝聚力和向心力，企业聚合效应逐步显现。

2016年以来，国内经济形势愈发严峻，新能源电力消纳能力急剧下降，西部地区限电成为常态。面对前所未有的困境，这就要求我们竭尽全力，克服困难，把市场的压力转化为内在动力，主动适应经济发展新常态，攻坚克难，全面落实增电量、降成本、调结构、转方式、保安全等改革和创新措施，全面保证年度各项生产经营指标，确保国有企业资产保值增值。

狠抓管理 降本增效

一是要高度重视中央企业提质增效工作，专门成立领导小组，统筹推进各项工作落实，将提质增效贯彻于生产、经营、管理的全过程。二是强化激励约束机制，充分发挥绩效考核的作用，将指标层层分解，将压力层层传递。2016年年初，西中区已与各项目公司主要负责人签订了2016年经营目标考核责任书，将各项经营指标完成情况与项目公司主要负责人年终奖金挂钩，形成了有效的约束激励机制。三是利用生产经营负责人与基层党组织书记兼职的便利组织条件，充分发挥基层党组织的号召引领作用，围绕提质增效，积极宣传，广泛动员，营造全员参与的良好氛围。支持工会和团委通过开展劳动竞赛、技术比武、合理化建议、技术革新命名等活动，激发员工提质增效工作的激情。四是

严格落实“八项规定”，控制各项运营及管理费用。2016年，西中区对各项目公司运营费用进行严格管控，根据装机容量等进行了合理分配；对业务招待费实行同比下浮20%的硬性指标，并实行中心各职能部门、中层以上干部招待费用每月公示制度，接受广大员工监督。

优化结构 推进转型

一是坚持推进重点项目建设，对已取得支持性文件的项目要派专人跟踪，尽快推进，确保早日开工，早日并网，早日受益。二是随着电价调整方案和电站建设成本的进一步降低，通过重新认识探讨不同地区的光资源分析，着手开发二类地区 and 三类地区的“优势资源”。借助地方政府、电力部门，在用电负荷较大的地方周边规划光伏小镇，吃透和利用好抚贫和脱贫政策，寻求有实力的咨询单位合作开发项目，把握好共享的原则和节奏，有计划推进新项目尽快落地，使其尽快产生经济效益。三是优化产业结构，探索农业项目承包经营和自主经营的新模式；在保证电站整体收益的前提下，全面落实农业项目的增收创效功能，逐步成为电站收益新增长点。在经营模式和思路上形成大视野大格局，在采取合作经营和外包等模式来保证农业的不断发展的前提下，不断扩大自种和试种范围，进一步锻炼自己的人才，总结经验，培育自己的农业品牌。尝试选取区位条件较好的农业项目发

展观光、采摘农业；做好农产品及苗木的种植销售工作。及时获取国家和地方有关农业补贴政策。四是利用好现有规模电站的另一资源——土地，寻求合作单位，开展畜牧养殖、牧草、中草药种植等业务，在保证主业效益的前提下，实现多元化发展，增加营业外收入。五是在后续的电站建设和运维上要善于尝试新技术新产品，主动应用智能化能源技术，在组件清洗、杂草清除、外包试验及设备维护等方面，尽快制定更高标准，使电站各项重点维护工作再上新水平。为提质增效工作做坚实的技术保障，保证企业在行业内的排头兵位置。

全力以赴 确保开门红

2016年以来，尽管面对调峰限电等诸多不利因素，我们已经做好了主动应对的思想准备。不断总结和实践设备维护和巡检的最优方式和做法，力求有效，保证设备的满出力，确保在负荷满足的条件下实现多发满发。为打牢全年提质增效的基础，我们把抓落实、促成效、保增长和增效益改为常态化的工作重点，认真落实管控体系建设，进一步深化内部管理，逐步建立人员能上能下、员工能进能出、收入能增能减的管理机制，构建与市场经济深度融合的经营管理体系。把年度的生产任务分解到每个月，提倡到每一周，通过扎实有效的措施，力争一季度圆满完成各项经营任务，实现开门红。



风电带有强烈的“靠天吃饭”色彩，风资源的好坏对于公司的经营起着至关重要的作用。

多措并举 精准发力 全力以赴打好提质增效攻坚战

——风电张北区域公司提质增效工作经验交流

■ 风电张北区域公司 贾锐 / 文

在2016年2月29日国资委召开的打好提质增效攻坚战部署动员会议上，肖亚庆主任要求中央企业要振奋精神、激发斗志，确保一季度生产实现开门红，打好提质增效攻坚战。为此，风电张北区域公司（以下称张北公司）在集团公司的领导下，在风电公司的统一部署下，认真研究了当前经营形势，确定了以“严管理、保电量、促

发展”为主线的工作方针，主要从以下几个方面入手作好提质增效工作。

明确目标 精准发力

风电带有强烈的“靠天吃饭”色彩，风资源的好坏对于公司的经营起着至关重要的作用。一季度是每年的大风季节，但是由于2月份春节期

间限负荷情况异常严峻，给张北公司任务的完成造成了很大困难。截止到2月底，张北公司共实现利润总额3335.27万元，只完成一季度任务目标的51.33%。所以要实现一季度开门红，需要我们严格管理，精准发力。

一是明确目标，统一思想，在张北公司上下形成提质增效的工作氛围，确保公司发展的合力。二是以检

修定额为抓手，提升机组设备的可利用率，降低生产成本，《风机检修定额标准》是我们从2012年开始参照建筑行业的劳动定额编制的，已经推行了近4年的时间，共包含典型故障检修标准202份、914页、232800字，通过定额的应用和不断完善，可以有效提升工作效率，控制成本，力争3月份的机组可利用率高于年度指标1个百分点，生产成本同比下降5个百分点。三是深化科技创新，向创新要效益，自我施压，加大通过创新降成本的力度，就像我们通过满井EHN风机的低穿改造和液压旁路过滤系统升级的科技创新成果，就从根本上解决了EHN风机故障频发的问题，不仅使得满井EHN机组可利用率从2012年的89%提升到2015年的98%，还减少了液压部件损坏数量，取得了显著的成效；四是严格经营管理，降低管理费用水平和财务费用水平，严格控制非生产性支出，3月管理费用总额同比有所降低，财务费用同比不能增加。

区域对标 多措并举

风电行业受弃风限电的影响，近年来效益一直不理想，尤其是张家口地区由于风电发展迅速，规模较大，送出矛盾非常突出，各家企业对送出资源的争夺异常激烈，使得张北公司售电量的增长非常困难，所以要确保全年电量就必须多措并举，全力以赴。

经过公司反复研究，决定采取以下措施：一是要继续推行区域对标，对比优势企业，知己知彼，随时调整

目标；二是要做好营销工作，确保售电量高于区域平均水平，具体而言，满井风电场在区域七家企业对标排名中要确保第五争取第四，宏达风电场在区域18家风电场中要确保前；三是要紧密跟踪电网规划，努力争取发电指标；四是确保输变电设备的可靠运行，减少因自身原因导致的设备停运，全场设备可利用率高于年度指标0.5个百分点；五是合理安排全年生产计划，精准把控维修、维护时间，分秒必争，降低电量损失，各项试验、维修计划要安排在小风季节或利用弃风间隙进行，计划精确到小时、分钟，最大限度降低计划停运时间。

效益导向 加大力度

行业特性决定风电场一旦建成，其利润增长空间非常有限，所以要实现公司利润的持续增长，必须依靠规模的不断增加，这就要求我们的项目开发工作必须“给力”，不断有优质的项目落地。

张北公司要在近年全国范围内进行开发的基础上以效益为导向，加大优质项目的开发力度：第一，要跟进现有项目，确保顺利进展，包括内蒙、云南、贵州、安徽等地的签约项目要紧盯进展，及早进行测风；第二，要加大优质项目储备，利用行业“寒冬”各家企业开发速度减缓的有利条件，加大项目储备力度，2016年新签约项目要达到200万千瓦；第三，要严格评价项目质量，提升项目开发水平，项目的盈利水平和建设成本在很大程度上与项目本身的质量密切相关，所以在

开发阶段必须严格把控评价关，着力开发优质项目，为今后项目盈利奠定基础；第四，要加大力度推进成熟项目，确保核准，具体而言，2016年应当确保万全和广西共15万千瓦的项目核准；第五，时刻关注政策变化和电网建设规划，借助集团与张家口市政府战略合作的大好东风，积极参与、努力争取，确保张家口地区的市场份额不降低。

创新管理 发挥优势

风电企业盈利模式非常单一，在CDM收入已经基本为零的情况下，盈利来源就只有售电量，而电量又在风资源水平下降和限负荷增长的双重挤压下增长乏力，所以必须要解放思想，创新管理理念，不断发掘新的营收增长点。

接下来，张北公司首先要依托我们现有的风电制氢项目，进行弃电制氢的探索，如果将不能上网的电量制成液态氢，就可以大大提升我们的利润水平；其次，依托张北公司已经建成的目前国内自动化水平最高的油品实验室，通过预防性检测，为每台设备建立油样档案，跟踪其油样变化情况，并与振动监测结果等资料互相结合、印证，对设备的运行状态进行预检、预判，降低故障率和大故障停机时间，提升收入降低成本，同时还可以承接部分外单位试验工作，实现营收；最后是积极尝试直供电模式。目前公司正在与阿里云计算中心积极洽商，如果成功可以在很大程度上解决电网限负荷给我们带来的困扰，增加企业利润。



公司党建工作紧紧围绕经营中心工作和公司全面建设开展工作，坚持融入中心抓党建，凝心聚力促发展，为公司科学、健康、持续发展提供了强有力的政治保障。

融入中心抓党建 凝心聚力促发展

——建筑节能公司党建工作经验交流

■ 建筑节能公司供稿 / 文

建筑节能公司组建于2012年，公司党委成立至今仅两年时间。两年来，公司党建工作紧紧围绕经营中心工作和公司全面建设开展工作，坚持融入中心抓党建，凝心聚力促发展，为公司科学、健康、持续发展提供了强有力的政治保障。

强化学习抓党建

公司党委一班人认识到，要带领企业不断实现新的发展，班子就必须坚持学习。过去组织学习，往往只注重原文的学习，照本宣科，一般通读多，重点精读少，专题不突出，联系实际少，

针对性不强。去年以来，公司党委坚持把中心组学习与“三严三实”专题教育紧密结合，始终做到“四个确保”：

一是确保学习时间，每两个月组织一次集中学习；二是确保内容紧贴当前形势；三是确保学习人数，中心组学习人数扩大到本部全体党员、入



党积极分子、中层以上干部，人数达30余人；四是确保学习效果，每次组织学习之前制定学习计划，明确学什么、如何学、达到什么目的。此外，由公司党委委员轮流授课，并先学先备，融会贯通，认真准备相关教材，经党委书记补充修改后正式宣讲。

同时，公司党委注重抓好各党支部的学习，2015年公司8个基层党支部分别组织学习7次以上，学习与党委中心组同步。通过学习教育，公司70多名党员、中层以上干部增强了党性意识，坚定了理想信念；增强了纪律意识，坚决践行“三严三实”要求，没有发生违纪违规现象；增强了服务意识，公司上下营造了真诚友

善的和谐氛围；增强了责任意识，各级班子意识到：作为央企，是国家的企业，是人民的企业，发展好企业是班子的使命和责任。公司总经理冯海晨同志身先士卒，带领班子想发展谋发展，短短三年时间，公司已签约供能规划面积超过2亿方，在建供能面积2200万方，投产供能840万方，已处于新能源区域能源领域领先地位。2015年，在外部环境极其不利的情况下，公司上下攻坚克难，全面完成了集团下达的各项任务。

强化组织抓党建

党支部是党委工作的基础，也是

各子公司的战斗堡垒。公司党委2014年年初成立后，高度重视各新设子公司党组织建设，坚持做到“三同步”。

一是哪里有子公司，哪里就尽可能建立党支部。到目前，在具备条件的子公司建立了6个党支部。

二是配好支部书记，确保基层党组织的活力。支部书记原则上由子公司班子成员担任。

三是注重党员队伍建设，招聘员工时党员身份优先考虑。2014年成立党委时，全系统只有48名党员，到去年年底，党员人数达到75人。四是加强党员学习教育。各党支部坚持“三会一课”制度，基层8个支部去年组织党员学习56次，开展“三会



一课”活动 18 次。

融入中心抓党建

一是思想融合，形成合力。尤其是党政领导保持高度的思想融合。公司党委始终把企业的经营发展，作为党建工作的着力点，切实履行了“四个一切”一切以经营发展为中心，一切为了经营发展，一切服务经营发展，一切工作以发展成果为试金石。党政主要领导做到坦诚沟通，相互支持配合。凡涉及公司机构调整、人事安排、党建工作等重大问题，公司党委都做到事先沟通、反复酝酿，形成一致意见后，提交公司党委会或总经理办公会集体研究，党委工作和行政工作相辅相成，融为一体，增强了决策的民主性和科学性。

二是行动融合，目标一致。2015

年,公司党委组织公司系统开展了“三项行动”,即创新行动、绿色行动、健康行动。公司党委动员全体员工在技术、管理、日常工作中开展创新活动,公司系统制订创新计划 58 项,现已完成 40 项。其中,在技术创新方面已获得专利授权 21 项。绿色行动旨在提高节能环保意识、低碳环保从我做起。绿色行动主要从绿色意识、绿色办公、绿色能耗、绿色活动四个方面开展。如:在绿色能耗方面,各子公司千方百计节水节电,全公司去年同比节约用电 37 万度,节约用水 24.2 万吨。健康行动旨在提高健康意识,健康保障,努力做到员工心理健康、身体健康,以健康的体魄投入到日常工作之中。

三是融入群众,调查研究。班子成员牢固树立群众观念,切实加强作风建设,坚持工作重心下移,经常深入各子公司,深入项目建设一线,深

入班组成员之中,了解子公司工程建设、生产运营、市场拓展、日常管理等工作存在的问题,了解干部党员的作风问题。两年来,公司班子成员先后深入 13 家子公司调研 70 余次,与 110 多名干部员工进行了谈话,现场发现问题和解决问题,并对干部提出了“三个控制、四个平衡、三个提升”的要求,对生产经营工作提出意见建议 60 多条。

严肃纪律抓党建

在惩防体系建设上,公司党委主要是抓教育、定制度、重监督。组织观看了“作风建设永远在路上”教育警示片,开展廉洁从业答题活动,组织干部党员认真学习新《准则》《条例》,建立反腐倡廉制度 7 项,落实中央“八项规定”精神,明确了十条禁令。

禁令下发后，领导班子率先垂范，如去下属公司不允许子公司班子成员接送，不允许公费接待用餐。对9家子公司在招待费、会议费、培训费、办公费、福利费、交通费等支出方面进行了全面检查，查出7个方面，19个问题，目前正在制定整改措施。

凝心聚力抓党建

基层企业党组织的主要任务就是凝心聚力，为企业的经营发展提供政治上的保障。为把员工队伍打造成一支有信念、有朝气、有干劲的团队，公司党委主要开展了以下工作。

一是开展“五个一”活动。编制了员工手册，使员工系统了解企业；扎实开展了一轮节能文化宣贯，公司党委组织人员先后15次到各子公司开展节能企业文化宣讲交流，讲解社会主义核心价值观，全面介绍节能文化体系，引导子公司员工更好地理解认同节能文化、融入节能大家庭；同时还开展了一次历史传统教育；组织了一系列文体活动；组织本部各部门、各控股子公司350余人分别以班组为单位，开展了“我与企业共命运，我同企业共发展”主题演讲活动。这些活动激发了员工

干事创业的热情，增强了为节能事业奉献的责任感和使命感。

二是制定了“三级行为准则”。公司党委制定了员工总体行为规范和“三级行为准则”，总体行为规范为“真诚正直、坚毅勇敢、自信卓越、感恩奉献”。“三级行为准则”为：“5重”“5抓”“5讲”。本部党政班子成员和各子公司班子成员的行为准则是“5重”，即“重信念、重大局、重团结、重开拓、重自律”；本部及子公司中层人员的准则是“5抓”，即“抓团队、抓专业、抓高效、抓执行、抓业绩”，全公司系统基层员工的准则是“5讲”；即“讲诚信、讲责任、讲协作、讲学习、讲进取”，通过“三级行为准则”的宣贯，公司上下形成了守准则、找差距的良好风气，有效提升了团队的凝聚力、执行力、战斗力。年中，还开展了“三级行为准则”自查自纠评议会，各子公司以班组、部门为单位，积极组织、人人发言、查找不足、开展评议，进一步促进了员工执行准则的严肃性和自觉性。

三是关心员工生活，为员工排忧解难。工作中，公司视员工为搭档和伙伴，生活中，员工是朋友和家人，家人有难，理当伸出援手，这是每一

位建筑节能人义不容辞的责任，也是党委一直坚持和传达给每一位员工的理念。

2014年，公司所属常州院一名年轻员工的父母双双身患癌症亟需手术救治，手术费用却尚未筹齐，手术无法进行。公司党委知道这一情况后，马上向公司本部及子公司发出爱心捐款倡议书，短短两天时间就筹得6万余元爱心款，确保了及时手术，帮助其家庭度过了难关。

公司本部投资部有个小伙子，母亲患尿毒症，几年来靠透析维持治疗，家庭负担很重。可是在一次职工体检中，他又被检查出患有尿毒症。这一结果对小孩子的打击异常沉重，曾经一度想放弃治疗。公司党委得知后，多次去家里、去医院鼓励他坚强信心，积极治疗。在他入院换肾期间，公司通过员工捐款、补充医疗保险基金为其解决治疗费用35万元，使该员工最终恢复了健康，回到了工作岗位上。

公司党委始终认为，公司就要给员工家的感觉，要使员工体会到家的温暖。同时也希望每一位为公司拼搏奋斗的员工，都能感受到，大家是相亲相爱的一家人，都能坚信，党组织永远是他们坚强的后盾。

公司党委始终认为，公司就要给员工家的感觉，要使员工体会到家的温暖。同时也希望每一位为公司拼搏奋斗的员工，都能感受到，大家是相亲相爱的一家人，都能坚信，党组织永远是他们坚强的后盾。

一直以来，万润坚持以市场为导向，坚持以务实创新为发展目标，从与分子筛的结缘到相伴至今。

万润的“分子筛”之缘

■ 万润公司 时立辉 / 文

提到分子筛，大家可能较为陌生，但说到实验室常用的球形干燥剂，大家都熟知，这种干燥剂其实就是成型过的较为低端分子筛。

其实，分子筛是一种多孔材料，用途十分广泛。作为催化材料，可以用于石油加工、石油化工、煤化工与精细化工等领域中大量的工业催化过程；作为吸附材料，分子筛主要用于工业与环境上的分离、提纯、干燥与有害物质的净化等领域；作为离子交换材料，分子筛大量应用于洗涤工业、大量的环境污染治理中的离子交换与放射性废料和废液的处理等。随着材料与科学领域上交叉的日益广泛与深入，多孔材料在高新技术先进领域，以至医药领域上的应用与发展也正逐步展现。由于介孔材料的孔壁为非晶态，致使其水热稳定性和热稳定性尚不能满足石油化工应用所需的苛刻条件，因此微孔分子筛成为工业催化剂的最主要成员。

近年来，全球化工行业、汽车行业的高速发展，带来的环境问题日益严重，大量的有害气体在燃烧过程中产生，主要包含有一氧化碳、二氧化硫、氮氧化物、碳氢化合物及其他有

机物，一旦直接排放将对空气环境造成污染，必须经严格的处理后排放，其处理过程复杂且对相关环保材料有着很高的性能要求，以前的钒钨钛催化剂越来越难以满足要求，分子筛应运而生，其良好的催化效果给人们带来的希望。

万润与分子筛结缘

万润公司以做中间体起家，在六位老专家的带领下，一步一个脚印，逐步做大做强，直至成为液晶行业的领军企业。在这个日新月异的时代，科技的进步体现在产品的快速更替上，随着液晶材料飞速的更新换代，LED/OLED 崭露头角，并逐渐开始占据市场。公司领导高瞻远瞩，在公司液晶产业已到达辉煌的时候，并没有停下发展的脚步，而是以转型新产业，谋求新发展的思想带动公司积极开拓创新、“以变应变”，来应对未来液晶市场需求量逐年降低的状况。

机缘巧合，正在公司上下为转型产品的方向而探讨时，出口的一种有机原料，正是万润目前主要分子筛产品所需的模板剂。经过深入的市场调

研，加上对各方面的慎重考虑，公司毅然决定投入大量资本去开拓分子筛市场。就这样，万润接触到了分子筛催化领域，从此，与分子筛结下了不解之缘。经过几年的努力，公司已建成两个大型的分子筛生产车间，分子筛产能从无到有并逐渐做大，分子筛产品赢得了客户的信赖和好评，正在进行进一步的扩产以满足全球对高端分子筛的需求。

万润的分子筛之路

新的道路的开辟总是伴随着令人心动的机遇和各种形式的困难，如何抓住机遇，克服困难，是当时摆在所有万润人面前的一大挑战。从公司目前的发展来看，当初的决定无疑是正确的，顺应了科技发展和产品更新的潮流，抓住了难得的发展机遇，但在当时的环境下，公司面临着巨大的压力。

第一，国内市场垄断较强。在国内，分子筛产品有着不错的发展前景，市场发展形式良好，但是国内一些已经领先的企业对市场形成垄断的态势，基本是自产自销的模式，其中包

括中石油和中石化两家强劲的对手。万润想在国内市场占得一席之地，非常艰难。

第二，公司自身技术储备相对较弱。万润从未涉足分子筛领域，在分子筛产品发展初期，没有任何的经验与技术作为支援，一切从零开始。作为一个化工类的技术企业，去开始一个从没接触的领域，困难可想而知。

第三，前期设备投入太大。产品种类不同，生产设备自然不同。分子筛和液晶是完全不同的两种产品类型，从生产设备到车间设计完全不同，在遇到技术难题的同时，前期设备的配备和车间的设计建立带来的资金问题也是一个不小的压力。

面对重重困难，万润人没有知难而退，而是选择迎难而上，在领导的带领下，走出了属于万润人自己的分子筛发展道路。

第一，面对产品的技术问题，万润科研和技术人员苦钻研、敢实践，没有因为经验和现实条件的制约而止步不前，一次次的跌倒，一次次的爬起来，终于使我们在分子筛产品的研发上取得了很大的进展，目前公司已经具有具有强大的科研团队，可以满足客户对于不同种类和功用的分子筛需求的研发。

第二，面对市场垄断的局面，万

润没有因为有强劲的对手而“临渊羡鱼”，而是“退而结网”，不是不顾一切的盲目抢占国内市场，而是找准自己的位置，积极配合国外客户的需求，逐步取得了客户的信赖，并建立起长期稳定的分子筛产品的供应关系。

第三，在新设备的设计、安装与试车，问题层出不穷让我们抓狂，你能想像一个公司老总向车间维修工一样，趴在设备上，扯着嗓子喊的场面吗？你能想像生产经理跟大家吃着泡面，衣服、头发上都是分子筛粉尘，还一个劲儿鼓励大家不要气馁，要有信心的干下去的场景吗？你能想象试车产品与小试研发产品性质差别很大，而又找不出原因，技术总监几宿不睡，熬得双眼通红的景象吗？你能想象一群人围着测试仪器，等待样品出测试结果时，大家紧张的双手都出现颤抖的片段吗？是的，这些我们都经历过。

第四，自从决心发展新产品以来，公司秉持管理带动发展的思路，严格按照 TS 16949 体系认证，成立了专门的分子筛 CFT 小组，做到问题快速了解，问题快速解决，确保分子筛产品从研发到生产到销售各个环节都顺利进行。各级领导以身作则，不畏困难，带领广大员工积极进取，换来了关于分子筛产品的一个一个令人振奋的消

息。正是这种团结协作的精神、锐意进取的胆识，才使万润未因成长而自满，在研发分子筛产品的道路上越战越勇、越战越强。

现如今，针对市场需求和行业趋势，万润公司先后开发了多个品种新型环保材料，这些系列分子筛产品通过化学改性，有针对性吸附和分解废气中有害物质，进而达到越来越严格的环境保护要求，可广泛应用于燃气、燃煤、燃油装置废气治理及其他多种领域的废气治理，应用前景广阔。

2013 年万润第一个分子筛车间正式投入生产，标志着万润完成了从最初的实验室摸索到产品的成批产出。2015 年底，万润第一个分子筛甲类车间正式投入生产，更先进的设备，更完善的技术，更严格的管理，标志着万润的分子筛生产向前迈进了一个新台阶。

一直以来，万润坚持以市场为导向，坚持以务实创新为发展目标，从与分子筛的结缘到相伴至今。回首这段成长的历程，每一个万润人都应该感到万分的幸运和荣耀。从最初研发产品时的艰辛，到对国外市场的开拓，到如今分子筛车间的扩展，市场份额的增长，万润历经磨难。这段历程，对于四季，只是春夏秋冬的交替，而对于万润，则是辉煌壮丽的史诗。

回首这段成长的历程，每一个万润人都应该感到万分的幸运和荣耀。这段历程，对于四季，只是春夏秋冬的交替，而对于万润，则是辉煌壮丽的史诗。

水是生命之源，水库是江河防洪体系的重要组成部分，是抗御洪涝台旱灾害的重要工程，水库安全关系国计民生，涉及千家万户，是保障民生的重要基础设施。

警钟长鸣

——安全是一切的前提

■ 中环水务湖州原水公司 嵇时明 / 文

2015年8月12日，天津滨海新区瑞海公司危险品仓库发生爆炸，随后的每天都事伤亡数据的不断更新所震撼。那不是简单数据的累积和叠加，而是一条条鲜活生命的消逝，再多的赔偿和安慰都无法挽回这场灾难带来的创伤，但每一起事故又都是一记沉痛的警钟。痛定思痛，才能有实效杜绝这类事故的发生。

水是生命之源，水库是江河防洪体系的重要组成部分，是抗御洪涝台旱灾害的重要工程，水库安全关系国计民生，涉及千家万户，是保障民生的重要基础设施。湖州老虎潭水库以防洪为主，结合供水，兼顾灌溉等综合利用。水库总库容9966万立方米，防洪直接保护人口67.23万人，农田34.71万亩，供水受益人口超47万人。作为湖州市最大的防洪和水资源配置基础设施项目，先后经历了“海葵”“灿鸿”等台风的考验，多次错峰泄洪，有效减轻了下流的行洪压力。可见确保水库的安全事关重大，如何加强水库的安全运行管理就成了我们一直认

真探讨的问题。

领导重视 严格落实责任制

“安全生产老大难，老大一抓就不难”，安全生产要靠上下一心，要抓全员、全过程、全方位，把责任层层落实到每个环节、每个岗位、每个员工。单位一把手不重视安全就是最大的不安全，要在日常管理和个人行为中以身作则，带动整个组织上行下效，在管理人员和员工之间建立互信，切实改变“安全生产光喊口号”的局面。严格落实安全生产责任制，明确水库安全管理责任主体，建立行政、技术人员共同负责制，面对事故险情时，行政责任人和技术责任人必须根据事故险情，制订切实可行的方案，采取积极有效的措施，确保水库安全运行，保证人民群众的生命财产安全。

加强水库的日常安全运行管理

水库的安全运行管理工作是一项

长期工作经验和资料的累积过程。安全监测是水库安全管理的重要保障。通过安全监测可以及时发现水库运行中存在的险情和异常，从而及时提出积极有效的意见和措施；通过安全监测可以掌握整个水库的运行状态，以便在安全运行的前提下充分发挥其综合效益。

要严格落实水库安全巡查制度，做到“人员、处所、经费、通讯、预案”五落实，真正做到防患于未然。日常巡查分定期和不定期两种，定期巡查是日常规定次数的常规检查，不定期巡查是针对特殊情况如强雷强降雨、山洪、地震等情况不受时间、次数限制的检查。巡查工作虽是比较基础的检查工作，但对于事故的前期预测、排查检漏有着极其重要的作用，对此不能产生麻痹思想，不能走过场，严谨、认真对待，并做好详细记录。完善水库险情预警报送制度，发现隐患时，要及时上报、及时处理。只有这样，才能对影响水库安全运行的问题和各种隐患消灭在萌芽状态中。

加强安全培训 严抓生产管理

不定期的对公司所有员工进行安全培训，提高水库工作人员的安全意识。通过观看历年来的重大安全事故的案例的教育警示片来提高全体工作人员的警惕，深刻吸取教训，举一反三，制定切实有效的事故防范措施，并坚决落实到位。同时，不定期对水库所有工作人员进行考核，以检查水库工作人员对安全知识的掌握程度。其次，要认真记录水库各部门的工作情况，从而掌握水库的整体运行情况，及时发现其中存在的安全隐患，并采取有效的措施。

治乱需用重典，“安全工作就是一个得罪人的活，不拉下脸皮，很难搞上去。”这就需要我们要有高度的责任心，坚持原则，有敢于碰硬的勇气，也要有灵活处理的智慧。有时碍于人情的一个让步，可能意味着对生命的放弃。因此，要以铁面孔、铁手腕、

铁心肠、铁纪律的“四铁精神”，严抓安全生产管理。

保证安全生产投入

安全生产是一项系统的管理工作。安全生产环境的构建不仅是思想及文化氛围的建设，还包括技术改进、硬件改善。必须要严格保障安全管理资金专款专用。

严格保护水资源

坚持保护与治理并重。严格控制污染源，加强水环境监测力度，加大执法力度，严厉打击破坏水资源、影响水环境和危害防洪安全的水库违法行为。

构筑安全文化氛围

安全管理有句话：“人管人，累死人；制度管人，约束人；文化管人，

管住魂”。为增强员工的安全意识，公司积极探索创新，深化安全文化建设，以“安全生产月”活动为契机，通过悬挂横幅、张贴安全生产标语、组织开展安全生产知识主题教育、知识竞赛、有奖征文等系列活动，营造学法、知法、用法、守法的浓厚氛围，提高全员安全素质，树立安全生产人人有责的意识，实行上下级相互监督、相邻工种岗位相互监督，及时警示提醒，形成教育培训全员覆盖网。

其实，水库的安全管理工作说到底还是还人的管理。各种安全生产制度、规范、监管以及应对突发事件的预案，这些都是外在的，最根本的还是人心，在于态度上的重视。德国有句谚语：“如果你的儿子在战争中，你才明白战争是怎么回事。”事情只有关系到自己才会感受完全不同。只有我们每个人都把安全第一的意识深刻地印刻在心中，一切以安全为前提，很多事故灾难就得到避免。安全生产的警钟必须时刻长鸣！





南唐

这是一头有理想的猪，我想。它应该拥有更复杂的一生，猪下山之前，我给了它一块木符，木符上还是熟悉的八个字：“天下未净，不可让位。”

三分归晋：翻出猪栏的猪

七叔一直没有消息，我写信四处打听，所有回信都是四个字：下落不明。我烧光来信，带着所有稻草人离开长安，回到了草塔镇。我在山腰建了一座房子，开了三亩田，索性做了农夫。

207年，助曹操制霸北方的鬼才郭嘉病亡，同年冬至，刘备三顾茅庐请出诸葛孔明；208年，孙权剿灭黄祖报了杀父之仇，诸葛孔明只身前往江东，说服孙权和刘备结盟，同年十二月，曹操中了火烧连船之计，赤壁一战大败。

自此，魏蜀吴三分天下，无人再有鲸吞四海的实力。

草长莺飞，时下是吃香椿、草头的日子，我在破晓时分出门，去摘一些带露珠的椿芽，如果顺利的话，一早就能吃上草头煮面和香椿鸡蛋。早晨的露水打湿鞋子，寒气从脚底板往上窜，然后蔓延到上身，冷得人打颤，太阳一出来就好转了，阳光照在身上，把体内的寒气从上往下赶，当最后一丝寒意从脚心溜走，整个身子骨如沐春风。

晨曦在雾气上反射出紫色的光芒，森林好像被一层残

梦笼罩着,使人睡眠惺忪看不透彻。椿树在紫色森林的边界,趁着雨露未散,我得爬上树将嫩芽打落,椿芽落入树下草丛,然后在下树统一收集。山里面荒无人烟,野兽绝迹,只有鸟雀在枝头跳跃,我靠在老树上休息,眺望着远处的农田,田里有两三个稻草人正在劳作,我种了些芫荽、薄荷草和山奈,还有木姜子和野花椒树,山里面潮湿,人的味觉变得迟钝,我需要足够的调味料。

“天生是妖,别难为情,总要扰得人们一时不安宁;天生是妖,是丑陋些,但我的内心似白雪。”一只衣着破烂的猪哼着轻快的调子,从紫色森林中穿了出来。它怀抱一堆蘑菇,径直走到草丛里去捡拾椿芽。我扔下一根枯树枝弄了个响,猪吓了一跳,看着蹲在树上的我,不好意思的挠挠头:“我有蘑菇,跟你换。”

二

猪是从在紫色森林里出来的。它说它翻出猪栏,就一个劲儿的奔跑。

“春天最有趣的是吃野菜,过了冬的荠荠菜扎实,拔来煮野鸡蛋;草头尖尖正嫩,煮面好吃;一下雨森林里就咕咕噜噜往外冒蘑菇,两三天不采就得烂地上,吃也吃不赢;紫色森林里最香的属这椿树芽,可惜我爬树本事不济,错过这几天这茬椿芽就老了,不中吃。”

“夏天最热闹的是去小溪,挑水的野熊,抽旱烟的青蛙,路过口渴的狐狸都在那里,跟我都熟稔;要是你有耐心,把整条小河翻个遍,准能在石板底下抓到一瓦瓮的山螃蟹,用炭火烤的香脆,囫圇个丢嘴里,嚼的嘎吱嘎吱响,连皮都不得吐。”

“秋天你要能爬树,秋天山风过几次,紫色森林就变成了金色森林,通红的荔枝,一串串的野葡萄,开了口的通草果都要抓紧吃,不然全被鸟啄了去;板栗全是刺,最是难对付;核桃树高又高不上去,只能在树下捡掉落的,捡来全部埋土里,表皮烂了才能吃。”

“冬天一下雪,得找地儿藏起来。空心树、山洞子、土墩里全挤满了家伙,秋天吃的膘,全用在这过冬上;雪要下得大,洞里才不冷,春夏秋疯了似的玩儿哪有时间睡觉,一到冬天都困得不行,倒下就能睡到早春。”

猪和我坐在悬崖边的石头上,看着远处的城堞。稻草

人端来了烤蘑菇,猪边吃边嘟囔,说起紫色森林来片刻不得停。

我没有完全相信猪说的话,它的话里有疑点。我曾经深入过紫色森林,那里早已荒芜不堪,我派稻草人去过小溪,回信里没有提到过挑水的野熊和抽旱烟的青蛙,稻草人办事不论巨细,都会如实回禀。如果猪说的是实话,那应该是很以前的事情了,紫色森林之后应该发生过变故。而且猪衣衫褴褛,遇人就说不停,应该是流浪了多年。

我问猪,翻出猪栏做什么,在紫色森林里做一只除了吃喝就是呼呼大睡的猪,不是很快乐吗。

猪摇了摇头,耷拉着长耳朵看上去有些难过,它指着远处的洛阳城,说它得去那儿。在这三国乱世之中,执意前往洛阳的人胸中多有丘壑。

这是一头有理想的猪,我想。它应该拥有更复杂的一生,猪下山之前,我给了它一块木符,木符上还是熟悉的八个字:“天下未净,不可让位。”

三

灯下人是我的职责,并不是我生活的全部,我大部分的时光还是坐在门前的躺椅上,等七叔回来。有郎中说七叔得了凉血之症,一腔热血被慢慢放凉了,住不得阴暗之地,山脚下的稻草人捎信回来,信里说七叔在追逐阳光,只住在有阳光的温暖小镇,当乌云密布时就动身赶往下一个地方。

我离开草塔下了山,不知道这茫茫人海,我要去哪个朝代哪座城池才能足够幸运碰上七叔。

我在俗世里行走,在酒肆里听人们讲些世代流传的故事:208年,司马懿出仕魏国,曹操察觉其有异志未曾重用,后曹孟德去世,司马懿终得用武之地;234年,诸葛亮为完成刘备遗愿,挥师北上,蜀军压境司马懿率军抵挡,双方对阵五丈原,同年八月,诸葛亮明病亡;263年,司马懿之子司马昭灭蜀,尊司马懿为宣王;265年,司马昭之子司马炎代魏称帝,建都洛阳创立晋朝,尊司马懿为宣皇帝,后灭东吴天下一统,史称三分归晋。

想不到那只翻出猪栏的猪真做了皇帝,我破例叫来跑堂的小二,让他为我倒了一碗最烈的酒。(作者:唐川,助理工程师,天津科技大学工学学士,现为重庆中节能三峰能源有限公司生产部员工。)



原生

为了我们的天更蓝、地更绿、水更清，为了我们这个社会更友善、更美好，在确保安全、省钱、不误事的前提下，拼车，真的是一个不错的选择。

21 世纪，“拼”的到底是什么？

——由一段拼车经历联想到的

那一天，是 2016 年 1 月 22 日，星期五。我一早从北京出发，坐高铁去河南省洛阳市参加一个挂职干部扶贫工作座谈会。会议在洛阳市政府大楼召开，会议结束后，我有三个选择：一是回挂职的嵩县，这需要请县政府派车，1 小时后才能到达洛阳，而且回县里后周六、周日不上班，我在宾馆呆着，除了浪费食宿费用外，做不了任何事情，且周一还得回北京参加集团的会议；二是在洛阳市住一晚，但是第二天还得返京；三是当晚就返京，夜里 12 点左右才能抵达。这是一个虽然有些累，但能节省费用、提高效率

的好选择。于是我赶快用手机订了下午七点左右的火车票，同会议组织者握手道别后，赶忙来到市政府大楼门口，准备打出租车赶往洛阳龙门高铁站。

这时，时间已是 18:00。

也许是到政府大院办事的同志都有专车吧，因此很少有出租车在政府大院附近拉活。等了将近 20 分钟居然没有一辆出租车。正等得不耐烦、着急时，忧心赶不上坐火车时，陆续有几辆亮着“空车”灯但车内坐有乘客的车停了下来，但司机一听我说去洛阳龙门高铁站，就回复一句“不顺路”，

即飞驰而去。

正纳闷间，又一辆“空车”由远而近驶来，随着我习惯性地招手，车停了下来，我有意先拉开车门，对司机说：“我去洛阳龙门站。”司机还是说“不顺路”，我赶紧说：“不顺路没关系，只要能赶上七点的高铁。”“那上车吧。”

终于坐上了车，这才开始注意车后座也坐了一位乘客，心想这大概就是“拼车”了。司机说，“车后座的乘客在前面不远的假日酒店下车，虽然绕一点路，但不会耽误你乘高铁”。这句话给了我一颗定心丸。接下来的时间，我除了乘高铁，也没别的事情了，只要不耽误乘火车，绕路就绕路吧，总算坐在出租车上了。

果然，不远处有个假日酒店，出租车后座的乘客交了车费下车。出租车随即掉头前往高铁火车站。

车行不远，远远地看见路边有个中年妇女抱着个娃在招手打车，司机赶忙停车，摇下车窗，询问去哪里，中年妇女带着浓浓的洛阳口音说的地名我也没听懂，司机说“上车吧”。我一边有些疑惑地对司机讲“不会耽误我乘火车吧”，一边下车为抱娃的中年妇女拉开后座车门，心想：要上车就抓紧，方便你其实也是方便我。

出租车拉上和同车的抱娃的中年妇女后，继续前行，不到3分钟，中年妇女到站，我还是赶忙下车，从车外为抱娃的中年妇女拉开后座车门，帮助中年妇女顺利下车。

出租车司机用欣赏的眼神看了我一眼，继续前行。不远处，有个拉着行李箱的小伙子招手，司机停车，得知小伙子也去洛阳龙门高铁站，我也跟着招呼他赶忙上车，一同前往车站。

司机一直将车开到洛阳龙门高铁站售票室门口停下，时间指向18:30。还有不到半个小时火车即将开了，取票，检票，安检，上车，时间来来得及……

这是我最近一次拼车坐出租的经历。其实，早在23年前，我刚刚大学毕业进京参加工作，北京也才刚刚普及出租车，绝大多数出租车型选用的是天津汽车公司的微型面包车，每10公里10元钱，超过10公里时每公里加收1元钱。一时间，满城尽带“黄金甲”，大街小巷到处都穿行着微型的黄色面包车。那时，逢年过节单位经常发一些米面、水果等福利，打一辆微型面包出租车，将福利品带回家，是很多人的选择，相同路线的人，也会拼车，那样还会节省

40%的费用。

时过境迁，眼下在北京很少有拼车坐出租的了，但在外地省会城市、地级市、县级市，拼车坐出租还是普遍的。细想想，拼车的意义还真不少。

第一，拼车拼的是资源。拼车，意味着对车辆和道路资源的充分利用，自然而然就能提高道路通行效率。

第二，拼车拼的是信任。乘车人之间、乘车人与出租车司机之间的基本信任，是拼车的前提。一座城市，如果没有相互信任的人文环境，则拼车坐出租是无法实行的。

第三，拼车拼的是机制。拼车是一个共赢的机制，既是拼车，就必须有司机有动力、乘客能省钱，还不耽误事的机制。也就是要能使出租车司机单位时间内拼车拉客的收入比不拼车的要多，要能使每个乘车人拼车分担的费用比单独坐出租的费用要省，抵达目的地的时间可能会稍有延缓，但不至于耽误事。

第四，拼车拼的是分享和包容。拼车可能无法保证每个乘车人的路线是最短最佳的，这就更需要相关人要相互包容，从而共同分享交通的便利。突然想起最近有个微信帖子叫《以前的二胎是这样的》，帖子用温馨的图片，说明了“最幸福的家庭莫过于一夫一妻，一儿一女，有了二胎，老大学会了包容，老二学会了分享”。其实，互不相识的乘车人，同坐在一辆出租车里，如何相处，如何互助，才能使别人方便，自己也方便，真的需要分享与包容。分享与包容，是付出，也是得到。

第五，拼车拼的是环保。拼车的结果，是在路上奔跑的车辆相对拼车前少了，当然排放也就减少了，空气也能相对改善，环保又多了一层保障。

为了我们的天更蓝、地更绿、水更清，为了我们这个社会更友善、更美好，在确保安全、省钱、不误事的前提下，拼车，真的是一个不错的选择。[作者：程华，工业外贸硕士、高级经济师，拥有国家注册咨询师、高级企业文化师等职业资格，先后在机械工业经济管理研究院、中国新时代控股（集团）公司、中国节能环保集团公司等单位工作，在企业文化、新闻宣传、党群工作等领域具有较丰富的经验，荣获中国节能优秀党务工作者、中央国家机关驻豫定点扶贫先进个人等称号。现任中国节能环保集团公司党群工作部资深经理（二级）、集团挂职嵩县副县长（第二任期）。]



畅享运动之乐 收获和谐之美

——中国节能第四届员工运动会暨第二届羽毛球赛纪实

■ 摄影 / 本刊编辑 杨姝 赵雷





四月芳菲，春暖花开！

4月21-22日，中国节能第四届员工运动会暨第二届羽毛球赛在奥体中心隆重举办。国资委群工局副局长王黎、综合处副处长刘瑞生，集团党委书记李文科、工会主席朱珉出席运动会，并为获奖运动员颁奖。集团公司总部、在京二三级子公司全体员工，京外公司员工代表近千人参加了本届体育盛会。







此次运动会以“节能情、聚创美”为主题，精心设计了“牵手蓝天 绿色出行”“爱护环境 保护森林”“环保接力 超越障碍”“齐心协力 勇往直前”“一直独秀 三角拔河”和“聚创天下 爱心传递”六个趣味比赛项目。按照集团公司主营业务划分的六支参赛队伍，群情激昂、奋勇争先，队员们在欢乐的笑声中增进了感情、收获了友谊。

经过紧张激烈的角逐，节能环保综合服务、资源循环利用产业、清洁能源产业三支代表队分别取得了本届运动会前三名。







本届羽毛球赛分为团体赛和个人赛，共有 258 名选手参加。水务公司、国际工程公司、集团公司总部和江西公司分别获得团体赛前三名。个人赛按照年龄分为 9 个组别，各组别产生一等奖 1 名、二等奖 1 名、三等奖 2 名。中地集团、水务公司、国际工程公司获得“优秀组织奖”。



孙菲

甘肃敦煌人，现就职于中节能青海大柴旦太阳能发电有限公司运行部，担任值班长。

春夏秋冬轮回，兜兜转转穿梭于锡铁山，构筑了一幅气势磅礴的四季画卷，与我们的生活交织缠绵。

高原之上 我们辛勤耕耘

春季，那一朵朵枯黄的小草零零散散地点缀着绵延的戈壁；夏天，低沉的云朵总赶在淅淅沥沥的小雨之后，留下碧空如洗、骄阳似火的晴空；秋日，夕阳余晖溅起漫天的彤红晚霞，远处眺望，天地浑然一色；冬季，凛冽的寒风掀起层层山尖，皑皑白雪抚盖一望无垠的戈壁荒滩。春夏秋冬轮回，兜兜转转穿梭于锡铁山，构筑了一幅气势磅礴的四季画卷，与我们的生活交织缠绵。

“砰、砰”这清脆的开关声划破清晨的静谧。在早上的巡检工作中，电站运维人员发现电站光伏项目二期冠亚逆变器设备故障。经过一番仔细的盘查，初步判断逆变器交流柜内智能储能式交流开关脱扣无法复位，造成逆变器停运。

运维人员第一时间与冠亚厂家取得联系，进行沟通，沟通结果很不理想：交流开关需要返厂，维修费用需要近一万元。面对这巨额的维修费用，大家显得有点惊愕无措。统筹来看，维修费用高昂，且返厂耗时之久，大家

商议之后认为这样并不是解决问题的最佳途径。凭借以往对于开关内部构造的了解，电站技术能手们跃跃欲试，这次设备故障的出现对于他们来说是一次新的挑战。

运维人员将交流开关拆卸下来，对内部的结构进行一次实打实的摸索探究。想要拆开它，看它最核心的东西并不是一件容易的事，大家琢磨半晌，交流开关还是未打开其关键，最终还是找来它的说明书，细细研究它的构造。弹簧式交流开关，想要改变它的通断状态，要由两个人拿着螺丝刀卖力地往上翘起，这不仅是一件费力的事情，更要使巧劲。运维人员眉头紧锁，咬着牙，对眼前的交流开关小心翼翼，潜伏在黄色皮肤下的青筋脉络清晰可见。

反反复复的实验，大家发现了问题所在：由于沙尘的堆积，将弹簧式交流开关的润滑油早已浸干，造成开关动作时的失灵。上好润滑油之后，经过反复的试验，确保了开关动作的可靠性、灵敏性、速动性，运维人员匆忙去

安装，经过一整个下午的反复试验，此刻大家信心满满，拿着扳手拧着螺丝，粗糙的双手早已有点酸痛，但依旧要坚持将交流开关安装好，保证明天的发电量。

经过这次的自我探究摸索，大家不仅减少了公司经济损失，保证了发电量，更是对自己能力的突破，在以后的工作中更要独当一面，面对问题积极创新，努力解决。突发的设备故障，让运维人员猝不及防，但精准的故障推断能力，解决方案的迅速提出，团队之间的默契配合，使得我们在面对突发的设备故障时沉着冷静，迎难而上。当然，这一切运维工作之所以能井然有序的展开，离不开大家在电站日常维护工作中的严谨态度和日积月累的经验。

锡铁山电站地处柴达木盆地腹地，四周沙漠围绕，风起时就黄沙漫天，如此以来势必会给设备内造成大量的尘土堆积，影响了设备的正常运行。因此，对逆变器室內的除尘任务成为电站日常维护必不可少的一项工作。这其中最属二期艾默生逆变器耗时费力。对于二期艾默生逆变器，一个逆变室里有两台逆变器，总共有 20 个逆变模块，对于这些模块我们只能将其一一取出，为达到明显除尘效果，需将模块上大大小小的螺丝一一卸下，用吹风机，吸尘器对其各个部位进行细致的除尘。为了不影响发电量，这项工作只能在太阳升起之前和落山之后的闲暇空当进行。

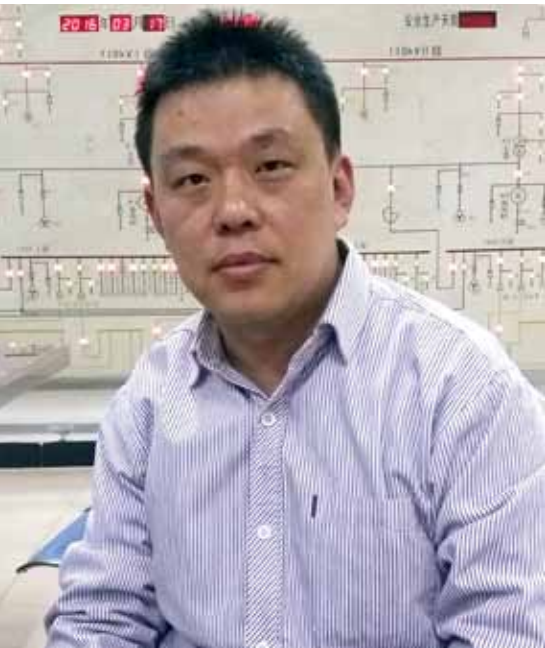
第一缕曙光爬上地平线，彤红的晚霞映衬整个天空，伴随机器的“嗡嗡”轰鸣，我们力争细致高效地完成任务。夜晚，整个锡铁山都陷入了沉寂，空旷的戈壁上狂风夹杂着沙土轻舞，综合楼前小路旁的几盏路灯更显孤独。扬起的灰尘占据逆变室的每个角落，散落在大家的头发里，

衣服上。除尘结束后，大家走在通往中控室的小石子路上，看着满天繁星，值班长感叹道：“今天晚上没白忙活，明天肯定又是个大晴天。”这句鼓舞人心的话，加快了大家回到中控室的步伐。顶着“白苍苍”的头发回到了中控室，厚厚的一身尘土已容不得你有任何大幅度的动作，它们会像倾泻的洪流肆意流淌。由于模块数量较多，每天晚上花费两个小时也只能除尘一间逆变室。全站有 50 间逆变室，这项任务耗费了一个月之久，大家都略显疲惫，但是看到因除尘工作，发电量明显提高，月发电任务的超额完成，大家脸上都露出了欣慰的笑容。

锡铁山位于柴达木盆地的腹部，该地区海拔较高，在 2800 米左右。运维人员对锡铁山停止运行 12 个月之久且一直未能解决故障问题的 1.75MW_p 路斯特逆变器进行了分流改造。运维人员手拿铁锹，头顶烈日，埋头挖电缆，将地表的沙石一层层刮开。为了不影响发电量，大家丝毫不敢耽搁。挖了不多会，身上的衣服早已被汗水浸透，大颗大颗的汗珠顺着面颊簌簌滑落，随着运维人员手里铁锹的挥动，颗颗汗珠也被震落。几天下来，手掌上早已磨出厚厚的茧，磨出了暗紫色的血泡。近两周时间，运维人员对 20 个汇流箱进行引流，完成了 2820 米电缆开挖、敷设、掩埋及接入，挽回日发电量损失约 8500 千瓦时。

白驹过隙，来到公司参加工作有近三年的时间。一分耕耘一分收获，在过去的三年时光，我们付出了很多，收获也很多。面对一次次困难，我都将他们看作是锻炼羽翼未丰的我们的好机会。扎根高原，艰苦奋斗，我们愿在拼搏奋进的环境里好好历练自己。面对即将开启的新征程，我们整装待发，迎接希望，挑战机遇，扬帆远航。

扎根高原，艰苦奋斗，我们愿在拼搏奋进的环境里好好历练自己。
面对即将开启的新征程，我们整装待发，迎接希望，挑战机遇，扬帆远航。



徐义勇

华潍公司生技部运行甲值电气班长，助理工程师，1994年毕业于青岛大学电气技术专业，多次被评为中环华潍公司先进个人和技术能手称号。

古人说：“嫁稀随稀，嫁叟随叟”。话虽糙，理却实在。既然命里注定与华潍有缘，那么就应将自己的一切完全地、无私地交给华潍！

绿叶与树的故事

初到潍坊华潍公司，是在2005年冬天，因为企业急需一线生产运行人员，自己应聘至华潍公司生技部。当时华潍大的热电联产项目刚刚立项，一切还是处于百废待兴的状态，当时的我对于大的热电机组的认识也仅限于理论的层面，没有实际接触过。所以，对于未来，一切都是好奇的、新鲜的，当初的自己恰如一棵树的枝桠，虽然充满活力与生机，但却是青涩的，稚嫩的。回想起，真是好笑，自己就在这懵懵懂懂中踏进了热电行业的大门，成为了一名“华潍人”，从此与这棵树休戚与共，共担风雨。

古人说：“嫁稀随稀，嫁叟随叟。”话虽糙，理却实在。既然命里注定与华潍有缘，那么就应将自己的一切完全地、无私地交给华潍！

2006年春节刚过，华潍公司传来喜讯，公司领导经过多方努力，热电联产项目的资金终于到位，华潍人期盼已久的热电联产项目终于动工了！当时高温高压热电联产机组对于华潍公司和华潍人来说还是个新鲜事物，

公司真正接触过的人当时并不多。为适应新形势、新岗位、新项目的要求，公司领导决定从零做起，夯实基础，培养一支具备现代化专业素质的自己的热电队伍，为此，在企业生产的百忙之中挤出时间，送我们一线员工按照专业要求分批到相同类型的热电企业学习培养。在此期间，自己很幸运被分配至电气专业学习。

干一行就得爱一行，而且还得干出个样来，如是，方不负平生。

说实在话，虽然自己大学里学的是电气专业，但是对于偌大的电厂来说，自己学的那点知识仅是皮毛，还是相当肤浅的，远远不能满足独立操作的要求。为更好适应专业的要求，当时自己决定豁出去了。拿出当初在学校学习的劲头，理论与实际相结合，一点一点地熟悉设备，一线一线地弄通线路，一笔一笔地搞懂图纸，并且争取能提出疑问，提出建议。

“有志者、事竟成，破釜沉舟百二秦关终归楚，苦心人、天不负，卧薪尝胆，三千越甲可吞吴。”正是凭着这股劲头，

自己在学习三个月后被公司选拔到当地电业局学习。通过电业局一个月系统、专业的学习培训，自己已经基本能从事复杂的电气操作，能够处理一般的电气事故，具备了一名热电厂电气专业的基本素质和技能。回想一下，那时的自己为了华潍公司这颗大树的蓬勃发展好像有使不完的劲！

2006年10月，热电机组1号循环硫化床锅炉主体已经基本完成，1号汽轮机，1号发电机主机已经到位，准备安装。为了更好地适应和熟悉现场，掌握设备性能，我开始深入一线，虚心向安装单位请教学习，希望尽快、尽早掌握机组参数和操作技能，以便更好、更快地将热电机组投入运行，创造效益。这段过程中，自己完全融入到团队中去，不分昼夜学习掌握电气设备的安装流程，设备的性能、参数，发电机的并网注意事项，此时已经完全没有了休息的概念。

古语有云，众人齐心，其利断金，百人同心则无往而不胜。2006年12月，历时10个月，华潍公司1号热电机组顺利投入运营，创下了国内同类机组安装、生产、运行的最快纪录。由于工作表现良好，自己也被安排到电气专业担任电气运行班长职务，由此，心里多了一份压力，身上也多了一份公司领导对我的期盼，更加体会到了华潍交给自己的一份深深的责任。

2008年，一场经济的寒冬席卷全球，美国的次债危机，引发了金融的海啸波及国内，瞬间导致许多小微企业破产倒闭，外贸型企业由于外需疲软，濒临破产。这波危机同样也带给了华潍残酷的考验：煤价的上涨、外供汽需量的萎缩……种种困难直接把公司带至生死存亡的边缘，是知难而退还是迎难而上？考验着公司领导的智慧！

2008年夏天，一个新的名词在华潍人之间相互传诵——“生物质发电”。生物质？何为生物质？生物质怎么发电？我们每个华潍人都在思索着！其实简单来说，生物质发电，就是将农村废弃物，比如秸秆、树枝等等，通过充分燃烧从而产生电能。这是一种清洁能源，也是国家倡导的朝阳产业。生物质项目在华潍公司的落地可谓历尽了波折，之前国内还没有过煤电和生物质发电混合在一起的记录，有极大的操作难度，这也极大考验着华潍人的智慧和能力。

新项目、新起点、新征程，我与华潍又一次奋战在新的起跑线上。

为了尽快掌握生物质发电的流程，公司派我们至河南鹿邑国能电厂学习，学习期间，我也放弃了多次回家探亲的机会。有付出总会有收获，经过一个月的锻炼，我们团队已经基本掌握了生物质发电的工艺和设备的性能。回到公司后，恰逢生物质工程在华潍公司干地热火朝天之际，忘记旅途的疲惫，甩掉生活的烦恼，自己又一次投入华潍生物质的征程。

历经半年，生物质发电在华潍公司顺利投产运营。当年就取得良好的经济效益和社会效益，自己在本年度中也因为工作表现突出，扎实肯干，被评为本年度公司先进个人，至今还记得到颁奖台领取颁奖证书时领导那期盼的眼神和殷殷的期望。

怎样将华潍公司的潜能发挥到极致，是华潍团队一直思考着的问题。在2012年以前，华潍公司的热电机组一直采取纯凝式运行方式，在供暖季对外供热时采用对外供汽的供热方式，这就造成了汽轮机的很大部分热能随着循环水被排放至大气，造成热能利用率低下，经济效益和社会效益差强人意。经过多方考察和慎重的选择之后，华潍公司决定解决这一制约公司发展的瓶颈，决定采用循环水供热项目。

“循环水供热”在外人看来也许仅仅是个名词，亦或是一个小小的工程。但对于华潍人和华潍公司来讲，我们深深地知道这意味着公司外部管网将全部更换，意味着我们将启用新的运行方式，意味着壮士断腕的决心，意味着机遇和挑战，这意味着改变！而改变是什么？是断骨疗伤，是百折千回的不甘，也是扪心自问的警醒，而改变，往往是王道！

至今都很难想想华潍公司领导当初拍板该项目时，是抱着怎样的决心，付出了多大的毅力来战胜内心的矛盾。

说实在话，对搞循环水供热工程在整个潍坊市华潍公司是首例，华潍人也是在摸着石头过河。为更好地熟悉和掌握循环水供热的细节和工艺参数，更好在供暖季为热用户提供安全可靠的服务。自己详细阅读了有关循环水供热方面的资料，初步了解和掌握了该项目的关键点和疑难点。2012年10月，潍坊市高新区管委会给华



潍公司下了硬指标，循环水供热必须在该年供暖季投入使用，届时华潍公司将作为标杆进行在全市热企进行推广。

一个半月的工期，时间紧，任务重，怎么办？

为更快更好的落实该项目的投产，公司号召全体华潍人吃住在一线，大于 50 天。为了这份沉甸甸的期盼，自己决心豁出去了，一天争取当两天过！为了掌握各种循环泵高压电机的保护参数，自己虚心向安装师傅请教学习，为了了解在切换循环水供热时，对发电机的负荷有哪些影响，发电机负荷会不会有什么波动，同各位专工进行了深入的探讨。正是凭着这股拼搏精神，这种责任意识，2012 年度供暖季，华潍公司循环水供热顺利投入使用，取得了良好的经济效益。

2012 年年底，华潍公司喜讯传来，历经磨难的华潍公司终于在沉重的历史包袱压力下，实现了经营成果的转变，成功摘掉亏损的帽子，并获得上级公司的表扬。望着沉甸甸的成果和荣誉，作为其中的一分子一股暖流再次涌上我们华潍人的心头，那一刻自己明白了什么叫奉献！这也许就是公司倡导的奉献精神的意义所在吧。

随着经济的发展，我们赖以生存的环境面临越来越严峻的考验，雾霾成为当下社会人们挥之不去的痛。做为中央企业一员，华潍公司从来不以追求经济效益作为企业终极目标，我们追求的终极目标是碧海蓝天，绿水

青山，人与自然高度融和，协调发展。为承担更大的社会责任，2014 年度，公司集中精力对公司脱硫系统进行了改造，并新上了脱硝项目。

为了该项目尽快投入运营，为社会谋求更大的福祉。自己配合电气专业，进行了脱硫脱硝项目的前期电气图纸的审核工作，并在工程的电气调试过程中进行了全方位的跟踪，深怕出一点工程瑕疵和纰漏。因为我深深的知道，环保工程是一项良心工程，更是民心工程。

通过不懈的追求和艰苦卓绝的努力，2014 年秋季，华潍公司的脱硫脱硝项目顺利投入使用，二氧化硫和氮氧化物排放指标远低于国家排放标准。华潍公司尽到了作为央企应尽的社会责任和公益义务。望着华潍公司上方的蓝天白云，瞩目着公司的节能旗帜，自己也深深理解了什么是责任与担当。

仔细回味，这许多年来，我们陪伴着公司一起成长，有过欢笑，有过心酸，有过彷徨，有过喜悦，但无论如何，我们在努力着、前行着、收获着。正如绿叶陪伴树木，经历过春夏的风雨，也见证过秋季的累累硕果，真心希望能和华潍就这么一直走下去，一直到自己老了，退了，干不动了，正如深秋将至，树叶不得已离开树干，但“落红不是无情物，化作春泥更护花”，即使那时，自己的心仍将是“华潍心”，因自己身上已有深深的“华潍印”。

我愿以梦的手轻拨你们的光环，托起对你们的思念，揉搓所有的过去，寄托我们的哀思。

让我以梦的手 纪念在非洲工作过的朋友

■ 中地公司东非经理部 王永胜 / 文

当我要起飞回程的时候，你说来吧，在你中转地停留一下，领略中东城市的风情吧；当我休假的时候，你说来吧，来看看你没有见过的不一样的城市。

你呀你，你们的热情难以一一叙述，都有一个共同的特征，都是和我在非洲一起工作过的同事。

我们在一口锅里吃过饭，在同一个大盆里舀过汤。那炽热的天空下相同的温度，那饭菜中相同的盐量，铸就起相互关注的情愫。

我未必成行，但是你的话语永远温暖着我的心房。在孤独和寂寞的旅程中，在跨洋的航班上仿佛你与我同行。你居住的那个城市由于有了你，我变得一点都不陌生，仿佛去过无数次。由于有了你，你待过的那个地方好像对我也充满了希望和温情。在那个硕大的我陌生的都市里你已经为我打开了一扇窗。在梦里我会去抚摸你那和我一样沾满非洲烙印的臂膀，让我以梦的手再次托起我们曾经的故事，把友谊的绳扣再系得紧一些。

温情之余，让我在睡梦中点燃篝火，为那些永远失去了生命方向的同事们照亮前方的道路，为共同经历过去盖上一层薄纱，以便他们在另一个世界可以天使般翩翩起舞。

我愿以梦的手轻拨你们的光环，托起对你们的思念，揉搓所有的过去，寄托我们的哀思。

首先让我以梦的手托起对我同事的怀念。他是一位

无数次地帮扶过别人健康的专业人士，可他自身却在一场车祸里丢失了意识，用将近一年半的昏迷考验起他家人的耐心和忠诚。他妻女的赤诚感动了我们所有人，提及他总是令人泪眼扑簌，惊叹唏嘘。止不住的泪水呀，从我梦中的指缝间流淌，已从手心淹没到手背。也不知道因他的意外而辍学的孩子们现在怎么样啦？

另一位，当年是何等的强壮，可在离开非洲后仅仅两年的一个寒冷的冬季，却得到他的噩耗。让我们再一次温习了一个恶魔——胰腺癌，世上疾病千万种，看来不是我们说了算。由于非洲的缘故，也让我没有忘记他，安息吧！曾经共同沐浴非洲阳光的朋友。

还有一位我赞扬他的墨迹还没有干枯，已经传来他的死讯。我只能以梦的手去抚慰你的伤痛，我再也不能为你缝合伤口，同你共饮一杯酒，同你嘻嘻哈哈地同吃一锅臭鸡蛋，同你谈天说地，你呀你，为何去的这样匆忙？

从茫茫人群中走出来共同呼吸过印度洋海风的这群人，一同游览过世界著名野生动物园的人们，曾经驻足眺望过赤道雪峰同事们，还有一起感叹过非洲拥有超大淡水湖的老朋友们，让我们一起纪念我们的过去，珍惜今日，把脚下的路看得清楚些，再清楚些。

谨以此文纪念在非洲工作过的朋友。

让我以梦的手再一次抚慰永远逝去了的灵魂，一路走好！



邱志远

毕业于河南财政金融学院，十年来到美丽的海滨城市 - 烟台，现就职于中节能万润股份有限公司财务部。平日爱好旅游、打乒乓球等，人生座右铭：只要不惧于尝试，没有人会彻底失败。

任何困于现状无法突破或者试图追求更大成功的人，都应该读一下这本书，它将有助你改变习以为常的思维定式。推倒束缚自我的思维之墙，就会发现改变命运的钥匙。

拆掉思维里的墙

最近看了一部古典老师作品——《拆掉思维里的墙》，我很受感触。我认为古典老师正是这个时代中为数不多的独立思考者。任何困于现状无法突破或者试图追求更大成功的人，都应该读一下这本书，它将有助你改变习以为常的思维定式。推倒束缚自我的思维之墙，就会发现改变命运的钥匙。

我们每个人的内心中，都有一些根深蒂固的思维模式，对于幸福、成功、事业，我们往往纠结于世人的看法。这些固定的思维方式，在我们脑海中处于相当强势的地位，它们驾驭我们，操纵我们，束缚我们的思想和行为，剥夺我们的热情和希望，让我们在碌碌无为的平庸状态中变得心安理得，在浑浑噩噩的麻木生活中变得浑然不觉。

这本书给我影响最深刻的是，古典老师提出“一套房子消灭一个梦想，”“买房，卖梦想的房奴。”我的价值观受到了强烈的冲击，开始想放弃，以免造成思维的混乱，但另一个心声告诉我，看，这就是你思维模式的顽固性，思维开始混乱，也就是说思维里的顽固旧墙开始动摇，我知道这本书在冥冥之中已有显著功效。一本书，引领一个人，一层层打开禁锢思维的墙，让我们真实面对是什么在掌控我们的生活，是什么可以带领我们找到出路。

《拆掉思维里的墙》强调了人的思维模式不要固定不变，要经常随事物环境的变化而变化，要变换角度，不然就会思维定式，给我们认识事物和人造成一定的阻碍。

所谓仁者见仁，智者见智，客观事物的存在并不因为我们而改变，只是因为人的心智模式不一样，得到的结果就不一样。“如果你有梦想的话，就要去捍卫它。当别人做不到什么的时候，他们就想要告诉你，你也不能。如果你想要些什么，就得去努力争取。”这是《当幸福来敲门》这部电影中的一段话。这段话感动了很多人，也很好理解了成功这个词。坚守你的梦想，只要你一直在人生之路上前行，你就是成功的。因为成功不在前方，成功就在当下，成功就是越走越近。试着换个角度去思考、换个方式去行动、换个心情去感悟，“拆掉思维里的墙，”你就会发现“墙”外的世界更华丽，也许成功就是这样简单。

突破现实生活的禁锢，着眼于长远与未来；突破心智模式障碍，找到全新的思考方式，原来生活是可以别样的过，原来成功的模式是用来学习与借鉴，而不是复制。只要你继续前行，你就在成功。因为成功不在前方，成功就在当下，成功就是越走越近。人人都是规划师，关键是自己学会规划和修正，先要打破思维的僵局。拆墙很重要，建墙更重要。人们经常羡慕别人功成名就，抱怨自己时运不济，遇人不淑。其实换个角度去思考，换个方式去行动，换个心情去领悟。我深知在我的思维中还有许多顽固的思维之墙，我所要做的是树立终身学习和调整的心态，拆掉思维旧墙。



主人公段志坚

员工是企业发展的基石，是关键的关键。段志坚清醒地认识到，金堂公司要实现长远发展，必须抓好员工队伍建设这个关键。

绿建一线演绎精彩人生

——记2015年度集团先进工作者、中节能(成都) 环保生态产业公司总经理 段志坚

■ 中节能(成都)环保生态产业有限公司 龚琳雅 / 文

对于段志坚来说，2015年是不平凡的一年。这一年，他被集团任命为中节能(成都)环保生态产业公司(金堂公司)总经理；这一年，他带领金堂公司全体员工进入了快速发展年；这一年，他被评为2015年集团先进工作者……

2015年5月，面对金堂公司相关业务暂停，专业人才队伍、企业管理体系尚未成型，公司负责人调整等问题，段志坚勇挑重担，带领大家在学习中开展工作，在摸索中不断前行。在他的领导下，中节能金堂环保产业园项

目有序推进，并顺利实现公司下达的年度经营目标，并在2015年成功取得了全部工业园区用地和商住用地。“带队伍、立规矩、理流程、定目标”，段志坚和他的队伍在工作中不断践行着……

凝聚人心带队伍 打造阳光团队

刚到金堂公司主持工作的时候，段志坚发现，由于

公司相关业务的关停，导致员工对企业缺乏信心，个人的精气神不足，由此更谈不上以中节能为荣，为中节能竭尽全力工作。段志坚深知，只有统一思想才能行动一致，才能开创良好的工作局面，只有统一思想才能凝心聚力、攻坚克难，推动工作迈上新台阶。为此，段志坚首先把思想政治工作作为重点来抓，通过开展多次座谈会，积极主动与每一名中层以上干部交心谈心，了解了他们内心的真实想法和思想动态，从而“对症下药”。经过半年的“治疗”，金堂班子成员的思想得到了逐步的统一，公司经营管理工作得以正常运转。

员工是企业发展的基石，是关键的关键。段志坚清醒地认识到，金堂公司要实现长远发展，必须抓好员工队伍建设这个关键。于是，他将集团公司“尊重、包容、分享、感恩”的企业文化与金堂公司的价值观融合，通过对员工进行培训和建立健全的管理制度，来提高员工队伍向心力和执行力，让全员既能发挥员工的主人翁精神，又能使大家保持阳光健康的心态，以此树立起新风正气，激发正能量，从而打造凝心聚力、积极健康的阳光团队。

来到金堂公司后，段志坚严格坚持集体商议、集体决策、民主讨论的原则亲自组织召开十余次总经理办公会，多次全员专题会议。他要求部门在上报方案、做出工作安排前必须充分研究分析、广泛收集意见。通过落实“三重一大”精神，保证了公司在经营活动中的科学性、民主性，通过集中民智，进行了有效地风险管控，努力实现了最优化选择。

细化管理 创造不俗业绩

2015年5月，集团公司暂停了金堂公司合同委托及执行工作，此时的段志坚刚刚来到金堂公司主持全面工作。为使公司工作尽快顺利推进，段志坚勇于直面现状，带领公司团队一起了解、分析公司目前面临的现状及困难，找出问题症结，并通过到兄弟公司学习，到周边类似园区调研等，详细制订了公司下半年工作计划、对应的时间节点以及明确的任务目标。

由于金堂公司是新组建的公司，各项工作存在许多流程不清、制度不明的情况，制约了公司各项工作合规有序地开展。针对这一问题，段志坚组织各业务板块负责人学习类似公司经验，梳理公司各项工作流程，并根据工作流程编制各项规章制度，编制完成二十余项规章制度，在成本合约管理方面，已初步实现了降本增效的目标，为后期园区招商运营打下了坚实的基础。

为了使产品适销对路，段志坚亲自带队对成都周边工业地产项目进行了多次专项调研，对产品业态、户型、单体面积、结构形式、产品品质、营销模式、租售及入园企业等情况，进行深入调查分析和咨询研讨，促进项目规划设计方案更加满足市场需求。结合工业地产招商入园的销售特点，他领导团队反复实践，通过项目推广宣传、联合渠道招商、运营平台建设等有效方法，将营销团队优化为招商、策划、运维三个板块，以适应工业地产的营销工作，团队战斗力得到持续加强。

积极协调政府关系，争取政策支持

工业地产开发进度与地方政府的支持紧密相关，段志坚带领核心团队与地方政府在联合招商、土地取得、财税政策等方面，多次对接协商、沟通交流，形成了良性的工作机制，建立了友好的“新型政企”关系。公司在2015年不仅成功取得了用地，还取得了工业用地的土地返还款，以及商业用地返还的承诺。在段志坚的带领下，金堂公司2015年完成了公司组建、团队建设、项目土地摘牌、土地返还款、规划设计报规审查、入园企业招商等工作，更是全面完成了年度经营目标和绿建公司下达的经营任务，已挂牌取得630亩工业用地和125亩金堂县城区商住用地，共计1.352亿的土地返款。

“雄关漫道真如铁，而今迈步从头越。”新的挑战，新的征程，还有更多的困难等待段志坚和他的同事们去克服，还有更高的山峰等待他带领团队一起去攀登。我们相信，在“集团先进工作者”这个荣誉的激励下，他一定会带领着他的团队，披荆斩棘、劈风斩浪，再次扬帆起航，在绿建一线演绎出更加精彩的人生！



主人公阮泽恩

这就是阮泽恩，一个拥有朴实无华外表的电工，在人生的道路上默默奉献着，把满腔热情都献给了供水事业。

用敬业精神点亮供水事业

——记蚌埠市先进工作者、
黑虎山水厂一泵班长 阮泽恩

■ 蚌埠中环公司 卢云飞 / 文

“班长，天太热了，您衣服都湿透了，快上来喝口水吧。”

“没事，我把这个设备处理好就上去了。”

以上工作场景就是阮泽恩日常工作的一个微小剪影。他是谁？他就是黑虎山水厂一泵班长——蚌埠市先进生产工作者。

自 1986 年参加工作以来，阮泽恩一直在黑虎山水

厂从事供水电气设备检测、维修、保养等相关工作。因为喜爱不断钻研业务知识，阮泽恩经过多年努力和拼搏，最终成为黑虎山水厂技术骨干。在黑虎山水厂员工的眼里，阮泽恩是一名工作兢兢业业、无私奉献的好班长。无论是在黑虎山水厂的大、小修现场，还是日常的设备安装过程，他硬朗的工作作风和凡事亲力亲为的工作态度，都会不由自主地影响着班组的每一位员工。

身先士卒的“好班长”

2013年年初，市政府准备启动天河应急水源泵站建设工作，阮泽恩负责天河泵房设备的检修和试运行。天河老泵房设备陈旧，停滞多年，阮泽恩和电工班同事们克服种种困难，每天钻研工作到深夜，却只用了三天时间便恢复了天河老泵房三台机组的正常运行。

春节后，天河新泵房工程开工建设。由于工期短，阮泽恩日夜坚守在工地上，及时调整用电负荷，保障夜间浇筑混凝土和十几台电焊机的施工正常用电。工程施工期间，阮泽恩先后协调、配合完成临时配电房、电机水泵机组、高压电缆、液控阀、真空泵、污水泵、电源控制箱、电动机柜组装调试和电气试验，现场及时发现和解决了进线柜电流互感器和运行电流不匹配、液控阀重锤起落不正常等问题，保证了天河新泵房具备随时开泵，从而满足24万吨的供水需求。

在泵房封顶的过程中，阮泽恩每天都到泵房底层，穿梭于十几米高密密麻麻的钢管中，检查施工中是否有对电机，水泵，液控阀，电缆的不安全因素，发现问题及时整改。有一次，在把临时设备转成正式安装的施工过程中，运行中的10吨行车突发故障停在泵房中间，不能上下。吊钩停在泵房底层，中间隔着一道横梁，无法把行车开到维修平台检修。这时的行车距离泵房底层近20米高，维修起来不仅困难，而且十分危险。阮泽恩和同事毫不犹豫，抬来升降梯，戴上保险带，从泵房上层爬上行车，在只有十几公分宽的行车上慢慢移动到控制箱进行检修，最终排除故障，最终保证了行车正常运行。

在天河工地的日日夜夜，阮泽恩克服了八十多岁体弱多病要照顾的父母和正在准备中考孩子种种家庭困难，在家人的理解和支持下，领导和同志们的关心和帮助下，圆满完成了天河任务。

敬业爱岗的“领头羊”

2013年夏季，连日持续高温，供水峰值高达36.7万吨。为了保障黑虎山水厂安全、优质供水，阮泽恩作为一名党员、技术骨干，总是在关键时刻着保障电气设备安全运行。他任劳任怨，哪里有困难他就出现在哪里，发现隐患及时处理。为了保障“全覆盖 零容忍”的工作要求，他协助领导制定了安全生产周检制度，对黑虎山水厂高低压电器设备，各车间的用电安全，水泵电机运行，排水系统，水质安全，氯气回收和报警装置，消防器材，安全防护用具，职工劳保用品穿戴，各岗位安全生产操作执行情况等进行了全面的自检，积极落实安全主体责任，对于查出的问题，制定改进措施，进项限期整改，并将现场检查记录及隐患整改措施、时间及结果，以书面形式向厂部和公司生产部汇报，并及时公布在厂宣传栏内，供全体员工监督。

在平时的工作中，阮泽恩凭借丰富的经验和专业的知识储备，总是能够准确、及时的判断和处理突发的设备故障。在一次供电局检修水源变电所线路恢复送电的操作过程中，关键的进线柜发生故障不能合闸，很多同事都无法解决这个问题。阮泽恩深知这是一条送到黑虎山水厂一泵的备用线路，为了保证一泵的供电安全，必须送上电。他主动请缨对设备进行检查，经过仔细的再三核查，阮泽恩最终排除了故障，操作送电完成。巡视设备正常后，阮泽恩才放心的骑车回到黑虎山水厂，而此时的天已经黑了。

这就是阮泽恩，一个拥有朴实无华外表的电工，在人生的道路上默默奉献着，把满腔热情都献给了供水事业。正是这种默默无闻、踏踏实实得工作作风和任劳任怨、不畏艰辛的工作精神，保证了黑虎山水厂的高峰期间安全优质供水。

正是这种默默无闻、踏踏实实得工作作风和任劳任怨、不畏艰辛的工作精神，保证了黑虎山水厂的高峰期间安全优质供水。

六七十年代，一群随父母搬迁而来的孩子们，做梦也不会想到自己一生中最宝贵的青少年时光就是在这山沟沟里度过的。

难以割舍的那份情素

栾川，这个位于豫西伏牛山区偏僻的小县城，四面环山，伊河穿流，公路蜿蜒。六七十年代，一群随父母搬迁而来的孩子们，做梦也不会想到自己一生中最宝贵的青少年时光就是在这山沟沟里度过的。现如今，这帮孩子大都已步入了五六十岁的年龄，但依然保持着那颗童心，回忆着在沟里学习、生活、玩耍的点点滴滴，津津乐道，乐此不疲，在叙述中抒发着流淌在血液里的那份情感，在回忆中分享着那份童年般的快乐。

记忆中，那个年代的栾川，耕地不如山多，农作物一年两季，汤面条、糝子汤成为当地农民餐桌上的主旋律，吃蔬菜比吃鸡蛋还难，大院的蔬菜往往由部队用卡车从洛阳运，唯独街摊上的鸡蛋5分钱一个，樱桃5分钱塞满衣兜儿，那叫一个便宜，真应了那句“靠山吃山”呀！

“消息树！消息树！”不知是谁突然兴奋地大喊起来。说起这棵消息树，恐怕只有我们部队大院的孩子知道是怎么回事。这棵消息树孤单地长在七里坪村北一座大山的山顶上，每当乘班车从洛阳回栾川经过七八个小时的颠簸早已精疲力尽的时候，只要远远望到那棵树就会

王玉清

中节能水务发展有限公司党委书记、副总经理
座右铭：只要无惧于尝试，没有人会彻底失败。

眼前一亮，顿时精神抖擞，终于到家了！

小时候，我们和大多数孩提时代的男孩子一样，喜欢惊险刺激。令人最难忘的一件事，可以说是“鸡冠洞”探险了。“鸡冠洞”以山为名，位于栾川县城西三公里，秦岭余脉伏牛山支脉鸡冠山的半山腰上，海拔1021米。那一年，我和房益民、张幸福，还有只记得外号叫刘结巴的一帮哥们，用扫帚、拖把头浇上煤油点燃作火把，开始了来到这个世界上的第一次探险。那时的“鸡冠洞”还非常原生态，洞口斜长狭窄，虽然我们这些小哥们个子并不高，但想进去也要侧着身子，贴着肚皮往里蹭，十分不易。“鸡冠洞”里，黑暗潮湿，坑洼不平，死一般的沉寂，时而听到滴嗒滴嗒的落水声。我们几个举着火把，猫着腰，提着胆，小心翼翼，一步一步地往前挪动。突然间，借着火把的光线在我们的眼前呈现出千姿百态、壮观奇特的石笋和钟乳石，令人无不感到惊叹，仿佛发现了传世珍宝！

时过境迁，斗转星移，栾川已发生了巨大的变化。然而，我们还依然留恋着过去的那个栾川，因为她给我们留下了太多、太多的美好回忆……





章力

中节能太阳能科技（应城）光伏农业公司运维员，积极乐观，热爱生活，喜爱文学，向往外面的世界，感受不同地域的风土人情，走的路多了心胸也会开阔！

南山之美，胜在原始，纯净和自然。是个值得一去的好地方。



南山之美

咣当，咣当……铁轨一直在延伸，邻座大叔得知我是第一次进疆，非常自豪地告诉我：新疆之大，占咱们国家国土面积的六分之一。我望着车窗外掠过的褐色戈壁滩，由衷地说：嗯，新疆真大。

有水的地方就会有生命，这句话放在新疆就是有水资源的地方就有城市。天山脚下，融化的雪水哺育了乌鲁木齐、吐鲁番、昌吉等一串的沙漠绿洲。从乌市出发，驱车五十多公里就到了南山牧场，南山在唐朝时是著名的



狩猎区，清代时是有名的牧场。这里雪峰高耸，山峦起伏，林木葱郁，林木以雪松为主，亭亭玉立，有无穷的魅力。居住于此的哈萨克族牧民这些年在政府的号召下，开始发展旅游服务业，在自己住的房子或毡房外扎上一两顶蒙古包，除了向游人提供住宿外，还可以帮游人加工带来的食物，或向游人出租做饭工具。



我们下车的时候刚好赶上下雨，6月的初夏，山上气温还只有七八度。冻得瑟瑟发抖的我们走进租好的毡房，炉子上的奶茶正冒着热气，喝上一碗，寒气全无。山里的雨来得快，去的也快。不一会儿，雨就停了。走出毡房，不由得感叹空气的清静。明镜似的蓝空中，悠然飘着几朵白云。爬上个无名的山包，眺望脚下，白色毡包星星落落的散在脚下的绿毯中。偶遇几匹无人看管的马，同行者怂恿说，骑上去转一圈。哈，没鞍子的马没人敢骑呀。

虽然气温如此低，但野花还是缤纷开放，仿佛一条硕大无朋的锦缎柔媚舒缓地敷设在山岭之间。钻进雪松林，厚厚的松针叶就被踩在脚底，处处呈现出一派诱人的原始风貌。

吃过牧民家的抓饭后，我们就准备晚上的烤羊肉串了，羊是牧民家当天杀的，特新鲜。比较尴尬的是，我们准备的木炭忘了带，跑去借木炭，牧民大叔说：“木炭嘛，我们没有，干牛粪嘛我们多的很。”好吧，牛粪就牛粪。刚烧的时候，有不少烟，烧透之后，和木炭也一样。这大概是我吃过最特别的烤肉串了。

南山之美，胜在原始，纯净和自然。是个值得一去的好地方。





对张家口这座城市的了解，始于两年前。尽管现在每周末都去张家口，在这条路上已经来来回回走了很久，但对它的认识还只是表面，就好比很多人工作在北京，但又有多少人能深入了解它一样。

张家口位于北京的西北方向，两座城市不过 200 公里左右的距离，在国家提出京津冀一体化发展战略后，两座城市似乎更近了。想法不同心情不同，大多数人去张家口，是为了消暑，为了坝上草原，为了张北草原天路，为了放飞心情，而我更是为了一份牵挂。

北京到张家口坐火车的话，近二分之一的路程都是高山深涧、悬崖峭壁，坐在车上往窗外看，虽然明知道是安全的，但还是不免心惊胆战，列车在山腰中间穿行，与地面之间的落差太大了，这也使列车运行较慢。尽管京张铁路早已停止了运营，但层峦叠嶂，石峭弯多可见一斑。难怪在修京张铁路之前，一家外国报纸甚至轻蔑地说：“能在南口以北修筑铁路的中国工程师还没有出世呢。”他们认为，这样艰巨的工程，外国著名的工程师也不敢轻易尝试，至于中国人，无论如何也完成不了，而詹天佑做了第一个吃螃蟹的人，用实际行动给外国人一个大嘴巴子。外国人错在了绝对上，而詹天佑成功在了坚持上。

郭永军

现就职于中节能绿碳环保有限公司行政部。

每次路过这里，犹如在沙漠中遇到了绿洲，使你的心胸顿时开阔，精神振奋，相信很多人都被它深深地吸引，要不也不会有那么多人来此观赏和垂钓，着实有着令人流连忘返的魅力。

坐着火车去张家口

虽有惊吓，细心观察，沿途还是有风景的。先说这两边的山，山上植被覆盖率还算高，夏天一到，虽不曾见山花的争奇斗艳，但层峦叠嶂、青翠繁茂，充满着生机，但，再翠绿的山峰，也逃不掉秋天的萧瑟和枯荣，周而复始，不断循环。突然想起，很多人常把自己的父亲比作大山，是不无道理的，大山是沉默的，它的胸怀是宽广的，它的经历更是沧桑的……

有山的地方，不能缺少有灵气的水，山不用太高，水也不用太深，这就叫山水相依吧，良好的自然生态植被涵养了丰富的水源，以珠窝水库、落坡岭水库、官厅水库为代表的宽阔水域、风姿绰约。特别是那官厅水库，它的知名度还蛮高的，是新中国成立后建设的第一座大型水库。这座美丽的大湖，水面宽阔，而且平静，湖水在蓝天的映射下格外清新。每次路过这里，犹如在沙漠中遇到了绿洲，使你的心胸顿时开阔，精神振奋，相信很多人都被它深深地吸引，要不也不会有那么多人来此观赏和垂钓，着实有着令人流连忘返的魅力。

奇峰过后有平川，崎岖之后是平坦，继续往前走，就看到黄土平原了。不过由于地理位置和气候的原因，这里的农作物种植是一年一季，以玉米为主，还有比较

出名的就是当地的葡萄，道路两侧，葡萄园一个接一个，为当地的葡萄酒厂提供着原料。到了冬天，这里的土地上没有农作物，大多是荒废的，只有收割后的玉米秸秆还零散地竖立在那里。这里风力资源充足，只有远处能看到风力发电机还在旋转，也不失为一种风景。

这只是一路看到的，当然，它的辖区内还有很多景点，比如安家沟、云泉寺、蔚县古城等，而大境门是一个重要的景点，被称为万里长城第一门，门楣有察哈尔都统高惟岳于1927年书写的“大好河山”四个颜体大字，苍劲壮观。大境门距今已有360余年的历史，虽饱经沧桑，但雄姿依旧，这些都增添了这座城市的人文历史，使这座城市有了一定的文化底蕴。

由于作为首都北部生态屏障，张家口肩负生态环境保护重任，经济发展也因此受到制约。此外，张家口位于密云水库上游，而这个水库供应着全北京市的自来水，在南

水北调尚未通水之前，这种负担尤为重要。水源地保护使得张家口既要为下游提供足够的水量，还要保证水质不受污染。因此，张家口的经济发展受到了制约，高污染、高耗能的工业产业被严格限制，也使得当地比较贫穷，好像只有旅游才是解决贫困和绿色发展的唯一桥梁。

张家口这座城市，一张非常重要的旅游名片便是张北草原，不过2015年7月31日之后，增添了一张更闪耀的名片，这天是一个值得全中国人欢呼的日子，因北京、张家口联合获得2022年冬奥会主办权而被外界广泛熟知，奥运瞬间点燃了这座小城，成为了千年古城张家的现实，这个毗邻北京却默默无闻的城市，如今成为世界瞩目的焦点。

因为滑雪，因为崇礼，因为冬奥会，因为一个机会，张家口这座塞外名城被改变了。“三年不鸣，一鸣惊人，三年不飞，一飞冲天。”这是人生哲学，也是城市哲学。



我会成为一名优秀的工作人，同时也是一个优秀的妈妈，拥有正确的世界观和价值观，我的孩子会成为比我和他爸爸更优秀的人。

和孩子一起长大

■ 中节能实业苏州公司 陈艳 / 文

我读过一些书，通过在工作生活中实践，产生一些感悟，我想谈谈我对工作和孩子家庭教育的思考。

首先讲一个关于我儿子的故事。不瞒您说，我儿子快4岁了，还在尿床。最近我给他实行一项新的政策，不尿床就给一颗五角星，尿床了报告妈妈就给0.5个五角星，到月底算算，得了几颗五角星。有天晚上，他哭闹：“我不尿床了，我就要五角星，我不要戴尿布！”可事实

是他又尿床了，早晨起床，发现自己尿床了，他接受不了，在床上边打滚边哭：“我没尿床，我要两个五角星！”我知道他面对这件事有畏难情绪，不愿直面困难。于是做他思想工作，和他一起回忆他觉得哪些事比较困难，结果被他解决了，怎么解决的。比如第一次学吃饭、第一次学骑自行车、第一次自己爬楼梯……还把他很多个第一次的照片翻出来看，帮助他回忆。在我的循循善诱下，



终于接受了自己还控制不好尿床这个事实，并且愿意和我一起为克服困难而努力。值得高兴的是，小朋友很争气，从一夜几次郎变成了一夜一次，有时候会超常发挥给我惊喜。

回想这件事，扪心自问，要求儿子做到养成好的生活习惯、学习习惯，而我自己很多时候做不到。主要症状是工作没激情，对自己要求得过且过。无论在人生战场上还是职场都缺乏竞争力，没有多少成功的经验，在家庭和职场都不具备借鉴意义。现在拥有的人生经验教孩子够用，再过几年如果还是目前水平，就显得后劲不足，不足以做孩子强大的后盾。

我意识到我该做些什么，为了什么呢，为了成为一个孩子信任和尊敬的妈妈，为了给孩子做一个好榜样，告诉他妈妈遇到困难不退缩，迎难而上解决问题，告诉他“世上无难事，只怕有心人”。

从哪开始呢？我记得大学时一个同学打游戏很厉害，我请教他：“你是如何做到这么厉害的呢？”他说，只有一个办法，不断的练，不断找级别比自己高的敌人打，挨打得久了，自然就学会反抗了，慢慢就变得厉害了，这叫斗争使人成长。所以不能怕迎战困难，直面困难，一遍遍去练，直到战胜困难，要相信没有解决不了的问题，没有过不了的关。我常对儿子说：“想办法啊，不可能解决不了啊。”现在也变成我对自己说的口头禅，相信自己努力去做，办法总比困难多。

如何保持工作激情？每天日复一日，年复一年，工作都一样，烦不烦？好烦！环境没变，自己也没变，为什么感觉心里不踏实呢？著名影星伊能静，16岁出道，从一个小明星成长起来，到现在46岁，却还这么有活力，演艺生涯特别长，她的秘籍到底是什么？大家都知道当演员很辛苦，台上1分钟，台下10年功，练功的枯燥乏味也不是一般人能忍受的。我查阅她的履历发现有她有3点特别值得我借鉴：一是读书，作为演员时间很少，但她会见缝插针利用时间，她说她的助理要帮她随身带笔记本，方便写读书笔记，而且有抄写佳句的习惯；二是一直在求变，演艺之路这么多年，她做遍了娱乐圈里大部分职业，所有机器都摸过，一直在变换自己的角色。

环境不变，就从自身创新，挖掘自己的潜力。这样的人不需要铁饭碗，因为她到哪都有饭吃。三是用功，她说她最大的优点就是用功，她是没有背景的人，土法炼钢。演艺圈竞争激烈，每个人都在努力往上爬，不用功就会被人踩下去。虽然关于她的花边新闻很多，暂不管她的人品如何，但我觉得她的不屈不挠坚持的精神很值得借鉴，我要把这种一直求变、一直用功的精神变成自己的东西。习主席说，“苟日新，日日新，又日新”，意思是告诫我们要勇于创新，天天都有新东西，日日都有新进展，让生活每天都充实，给自己加满油，让自己像发动机一样运转。

天上会掉馅饼吗？我常做梦，梦见自己中500万，可是买了这么多年，也没中过500元以上的奖。也买过股票，小盈利也有很多次，但一次大股灾就把之前挣的全赔进去了，庄家对散户，就像割韭菜，什么也不懂往里冲，感觉就像给金融大鳄们送钱，且永远有像我这样做着发财梦且啥也不懂的愣头青往里冲。现实总是不会像梦中那么美好，一重一重的打击让我像被陷进坑里的驴，爬不上来。痛定思痛，天上不会掉馅饼，看清自己，我不是个聪明人，一直以来IQ和EQ都不高，也不想借什么背景，那我就做那个土法炼钢的人，把用功变成我最大的优点，夯实基础，踏实走好每一步，管他多少敌人来，做到应付自如，才有胜算反击。

如果说人生有什么梦想的话，我希望我的家庭和工作都是圆满的，希望我的工作经历和人生经验能够孩子一些助力，在他求学求职中遇到困难需要帮助时，我有能力给他一些中肯的建议，如果他在某方面兴趣浓厚希望进一步深造时，我有能力在金钱上支持他（当然，这个需要他爸爸也给力）。我现在做的一切也是在做给孩子看，让他知道什么叫坚持，让他知道虽然妈妈资质平平，但一直坚持不懈的努力，也许会比那些聪明却不努力的人得到的多些，路走得更宽更长些。事业和小孩教育是相辅相成的，父母事业的高低是小孩将来发展的起点。

最后，我想说，我会成为一名优秀的工作人，同时也是一个优秀的妈妈，拥有正确的世界观和价值观，我的孩子会成为比我和他爸爸更优秀的人。



及长，乃不喜俗事，多自沉吟，尤好古文，常慕豪侠忠义，神交古圣先贤。尝见古语云：剑乃兵器之王，唯有德者佩之，无德者佩之，反受其害。

大师故事

■ 新时代健康产业集团 张剑 / 文

余自幼多思，素爱折腾，从来不得安宁，上凌长兄之诚懦，下欺幼妹之无知，常巧取豪夺，饱吾口食。双亲端详日久，不解素来以耕读传家闻名之忠厚张门何出此人，试诱以书，以保清净。遂嗜书，常日无斜视竟日安坐，二老心下暗自窃喜。

及长，乃不喜俗事，多自沉吟，尤好古文，常慕豪侠忠义，神交古圣先贤。尝见古语云：剑乃兵器之王，唯有德者佩之，无德者佩之，反受其害。击节赞叹，遂擅改名号。兹事体大，旋即惊动二老，恐小儿陷深，他日果真私奔江湖惹出事端，乃深谋多日，动之以情，晓之以理，软硬兼施，苦劝学理。

吾念亲命难违，然之。然日思日知天地之大，渐学渐有远行之志，高考前夕私改志愿，远赴天南。二老虽惊，然知稚儿长成，谆谆勉以珍重。乃辞双亲远送，只身远行千里，勉力求学，忽忽不敢倦怠。日月更替，寒暑相易，乃不闻窗外事，只读圣贤书，浑不觉光阴流水不舍昼夜焉。

学数年，学业亦佳，双亲心稍宽，时以保研留校为念。然终不喜，时心志高远，且不知天高地厚，常以修身齐家治国平天下为己任，毕业即跟从报业团队混迹媒体，为民请命鼓与呼，不敢语于家人。后终事泄，双亲怒，

然木已成舟，虽恼苦，亦无法。

冬去春来间，因精思勤勉，多获嘉奖，闲时常以文字自娱，或与众壮游，以“读万卷书，行万里路”自勉，自得其乐，不问春秋。期间双亲不时催问成家之事，某自恃大师言，多以“匈奴未灭，何以家为”言之。二老无奈，联名作书，以“父母在，不远游”为约，令北归。某亦自思双亲日渐年迈，遂只身跨江北上，为京效力且添堵。

长安米贵，白居不易。京城房贵，居大不易。自思学理不得用，习文不足用，遂先考工商，后考财税，夜夜攻读，周末无休，心以大业为重，亦多受领导倚重。然双亲催逼渐急，风声日紧。母令限期落实，小妹时时督办。

一日，小妹网上问曰：“汝欲求如何佳人耶？”某戏曰：“北方有佳人，绝世而独立。一顾倾人城，再顾倾人国……”妹笑曰：“倾国倾城者，破坏分子矣！”后密告家母。母怒曰：“佳人只应书中有！汝当清醒！汝若无法，当归觅仕途，吾将聚亲邻，喻族人，各地为汝觅之！”某惶惶无计，知母素来言出必践，且曾任妇女主任多年，群众基础深厚，姊妹交游广阔，一旦发动，威力不可小觑，某日后极难专于学而精于业，非在相亲，即在相亲之途也！

遂以事业繁重力争之。母大怒，力逼之。相持间，某迟疑曰：然则大师之言，却当何解？母大惑。某无奈，据实以告。

一日，倚湖自读，见一人亦读。某视之，《周易》也。其人相貌清奇，举止不俗，以之为异。其人熟视多时，乃语曰：吾观汝面，乃成事之才，然大器晚成，当持之。某奇之。又约略叙吾前事，皆不虚言。某益奇之。大师又语曰：汝婚姻晚动，缘乃天定，自有天时，宜缓图之，当勤于学，专于业，大事可成也。某曰善，缘乃天定，折腾无益，然则缓至几何？曰：天机不可泄露。某笑其言。大师急且怒，忿忿曰：汝若不信，我书密信一封，日后良辰之日拆之，方知我所言不虛也。某觉有趣，曰可。大师曰：自古无白食，请以百元赠。某闻言大笑，洋洋自归。

在途，心疑而自忖曰：尝年少轻狂，不省情事，伤人苦己，深陷危急存亡之秋。今既知婚姻晚动，且缘乃天定，自有天时，则无果之花，不开也罢。自思天缘命定，则如宝黛初逢，恍若前世相识，若天命予我，我无处逃也。自戏言曰：既折腾无益，不若权且候着，日后掉下个林妹妹，吾揶揄接着便是！自此心无旁骛，宽心读书，时以青春有如手纸无事少扯为念，或有纷纭，细思无果，常婉辞之，乃自叹“知我者谓我心忧，不知我者谓我何求”，浑然不觉昔日同窗已无落单者矣！

母闻大师故事，连声责骂糊涂，一语喝破：缘乃天定，份在人为！

母以两年为限，春日即起房架屋，以观吾之动作，然时间过半，任务却无过半，心意惶惶，几日烦乱。一日

阴雨，某自感怀秋风秋雨愁煞人，不知母后将如何发落，更不知其将如何动作，遂上网漫游解忧。仿志摩兄于群内长叹曰：“吾于茫茫人海中访一灵魂伴侣，得之，我幸，不得，要命……”有群友接着，竟发笑谈期解吾愁。某慢读之，心下稍宽。忽见一笑谈，如雷轰顶。

夏旱，多日不雨。农人问于卜者。卜者言其将祈于天，令农人勿忧，且归家闲坐，密信一封曰：天机不可泄露，如遇天谴，雨时方拆，方知吾之能也。乃竟日闲坐待雨。十日后雨至，农人大喜，拆书视之，大书四字：今日有雨。农人大惊：真神人也！

某反复读之，恍惚间忽见“今日有雨”四字幻成“今日大婚”四字，惊立于地大呼曰：呜呼！大师误我大事也！

细思恐极，茫然无计。慌慌如无头之蝇，惶惶若热锅之蚁，放眼四望，翩翩皆成双，悲从心起，无处话凄凉。乃听母劝，添名造册于网站，欲作守株待兔之举，亦常博览巾幗以待良人。

忽一日，略略闲逛间，见千里之遥处一女清新可人，温婉雅丽，美目流波顾盼生姿，踌躇良久，忐忑询之。后常以诗文相和，似有惺惺相惜心有灵犀之感，乃相约坐而论道。自此，二人心意相通，渐至佳境。

母闻之大悦，曰：古人云千里姻缘一线牵，由此观之，此言不虛耳！某笑而答曰：月老确有通天之能，数千载以往，即知网线将遍及天宇焉！众皆大笑，听闻大师故事，既感且叹，纷纭曰：缘乃天定，份在人为。有缘千里来相会，无缘对面不相逢！

母闻之大悦，曰：古人云千里姻缘一线牵，由此观之，此言不虛耳！
某笑而答曰：月老确有通天之能，数千载以往，即知网线将遍及天宇焉！
众皆大笑，听闻大师故事，既感且叹，纷纭曰：缘乃天定，份在人为。有缘千里来相会，无缘对面不相逢！



因为哈市大雪的原因，飞机晚点了，降在烟台已是半夜。独自驶在回家的路上，疲惫孤单，却别有一番偷闲样的惬意，好像这种安静的时光他人不会经历一般。降低速度，远远地望出去，今夜的星星不多，月亮也罩着一层浓浓的光晕，不似以往那么清亮，云朵在夜空染上深深浅浅的斑驳影子。

降下车窗，有风进来，很凉，只是扑在身上，却又好像卷起一丝哀愁直袭心底，轻轻地触动了心情。看着夜空中孤零零的几点星星，它们散落在夜空尽力的闪烁光芒，不觉间月色好像又淡了。

忽然想起有种说法，每一颗星星都是一个生命，这其中到底寄托了人们怎样的哀思，又承载了大家多少的希望。拼命发出光芒，灿烂的燃烧，黯然的消逝……何其相似的过程。夜空里，星星那么渺小，甚至不敌远处街道上的路灯带给人的光亮，但他们却在做它们的努力，一直闪烁发光，从不停歇。回想自己，在面对困难挫折时，在面对比自己强些的对手时，退缩的想法，懦弱的内心，在这微弱星光下，却是有些无地自容了。

老爸曾经和我说过，不管路有多长，也不管路途多坎坷，只要在自己喜欢的路上按照自己喜欢的方式不停

刘国升

现就职于中节能万润股份有限公司市场部。

兴趣爱好：踢足球、骑自行车、听音乐、看电影和看书。

人生格言：生命可以随心所欲，但不能随波逐流。

——宫崎骏《猫的报恩》

借着星光，为自己插上翅膀，经历黎明前的黑夜，在太阳升起的时候飞入希望的晨光。

星夜

前行，就是成功。曾经还以为是指脚下踩出的雪地小路，回想起来才明白，原来就是说我的人生与希望。是啊，人生之光荣，不在于永不失败，而在于能屡仆屡起，永远坚持前进的方向，怀揣对未来的希望。几点孤星在眼中好像越来越大了，微弱的星光好像也越来越耀眼，这就是坚持与希望带给我的感动吧。

车子缓缓地开进小区，万籁俱寂，整个小区都已经陷入沉睡之中了，路旁树枝上的几片枯叶，由风牵引着，飘离了枝干。很暗，不知道叶子飘向何处去了。它们是不是去寻找那些光亮些的地方了已经不得而知。虽然终究会落向大地，零落成泥，但毕竟有了飞舞和漂泊的旅程，曾经努力过。

夜空的星星虽然稀少，但一定是有坚持、有光芒的。就好像风带给枯叶飞舞的力量一样，这天上的星光也给了我不断前行坚持自己的信心与希望。在夜的边缘，伴着一星光，我为星星骄傲着，为了它们的坚持，我也不停地期许着，期许着身边的亲人朋友以及自己有一个越来越好的属于自己的幸福明天。

借着星光，为自己插上翅膀，经历黎明前的黑夜，在太阳升起的时候飞入希望的晨光。

张翠芝

现就职于中科天融公司运营部。爱好跑步、游泳、羽毛球，现在多了一项爱好，那就是照顾宝宝！

初为人母，如果说有一种感受叫忙并快乐着，那就是做妈妈；如果说有一种感受叫累并幸福着，那还是做妈妈。这也是我最初的体验，最初的感受！

初为人母

2015年10月28日19:40分“哇……”我家的小棉袄与这个世界见面了。当护士把小棉袄包好放在我的怀里时，看到她熟睡的脸庞，感觉自己受再大的疼痛也是值得的。

从十个月怀胎，到了后期双脚肿的鞋子已经穿不下；八个月呕吐，每天清晨呕吐直到黄疸水吐出；产前难以忍受的宫缩痛，每次的宫缩来临，就感觉到了世界末日，也可以说是黎明前的黑暗；产后的抑郁，每天吃不下饭以及每晚的失眠，加之无任何知觉的流泪持续一周。但是当看到小宝宝可爱的面孔，这些都可以化为乌有，只有自己做了母亲，才知道母亲的伟大，才知道宝宝能给自己带来多大的动力。

初为人母，当认为自己还是一个孩子的时候已经做了母亲。看到宝宝小小的，在她尿了、拉了给她换尿布，饿了给她喂奶，渴了给她喂水等等的第一次，都不知从何下手。而如今我已对这些练习的非常熟练，偶尔的闲暇时间，还会在昌平“妈妈说”群里聊几句（昌平“妈妈说”是同一时期生宝宝的宝妈们建立的微信群），昌平“妈妈说”



中大多都是和我一样第一次做母亲，有部分是生育二胎的宝妈。看到她们天天海聊，分享自己的育儿经验，如果自己在照顾宝宝遇到了困难，直接在群里问一下就可以找到解决的办法，大家都是为了想怎么可以更好的照顾好宝宝，母亲对孩子的爱永远都是无偿的。

现在宝宝已经接近50天，每天对她都会有新发现，她的第一次微笑、与她的第一次牵手、拍的第一张全家福、第一次抬头……都已记录在每天的日记里。

自从宝宝出生以后，手机中的流行歌曲已被经典少儿歌曲所替代；每天的时间已不授自己随心所欲所控制，而是跟随着宝宝的时间来安排。因为换尿布以及喂奶，每晚起床七八次，宝宝早起起的比较早，我也将告别了温暖的被窝，告别了睡懒觉的习惯。即使这样，只要看到宝宝一天一天健康的长大，自己也是非常的开心。

初为人母，如果说有一种感受叫忙并快乐着，那就是做妈妈；如果说有一种感受叫累并幸福着，那还是做妈妈。这也是我最初的体验，最初的感受！



《多姿多彩的水下生物》 财务公司 苏明



《夜上海》 集团办公厅 郝成涛



《一年之计》中环水务公司 苏珊



《草原晨曦》太阳能公司 赵雷

国际工程公司

“我和妈妈”

——母亲节特别策划



方科峰

您的付出让我感激，您的关爱让我感动，您的白发让我担忧，唯愿您健康快乐！



冯中杰

现在有了自己的孩子，更明白了妈妈的“唠叨”、妈妈的“强迫”、妈妈的“爱”。



戚琳

当我成为了妈妈，才真的明白自己叫了二十多年的这个称谓，包含了多么沉甸甸的爱与奉献；才明白无论我如何去爱您，都抵不过您对我的付出！



任艳楠

给我最多陪伴的母亲，也被岁月偷走了年轻时的模样，妈妈，我将成为你坚实的依靠，就像我儿时被守护的曾经一样！



王申

孩子是妈妈永远的牵挂，妈妈是孩子永远的家，祝您健康、幸福，母亲节快乐！



钟菁

妈妈，想对您说的话很多很多，最想的说的是，请您慢点变老。



| 国际工程公司 Q&A |

1. 5月5日是国际工程公司成立65周年的日子，你想对公司说点什么？请告诉我们加入公司后，最令你难忘的一件事？
2. 5月8日是母亲节，谈谈妈妈做过最令你感动的事情是什么？
3. 工作后你送给妈妈的第一份礼物是什么？为什么选择这份礼物？
4. 有朋友来西安，你推荐的前三名小吃是什么？



茹刚
新时代设计公司

1. 希望集团公司健康发展，一年更比一年好。
2. 为了上学搬家。
3. 带妈妈体检。妈妈身体健康是我们最大的心愿，妈妈在，家就在。
4. 灌汤包、水盆羊肉、葫芦头。



胡志军
新时代设计公司

1. 风雨走过65年，无数的辛勤和汗水挥洒在这里，如今，我们仍在这里创造辉煌，更期待无论是现在还是未来，公司都一样的蒸蒸日上！正式成为公司的一员让我终身难忘。
2. 妈妈为我做的每一件事都让我感动。
3. 没有为老妈特别的准备过礼物，这期采访提醒了我，礼物今年给老妈补上。
4. 西安特色小吃冰峰、凉皮、肉夹馍。



徐菁
新时代设计公司

1. 我愿在您提供的画板上，为明日的公司绘制蓝图。最难忘出图前与同事们一起挑灯夜战。
2. 加班回家后看到母亲留着的满桌饭菜，让我感动不已。
3. 第一份礼物是件羊绒衫，因为我希望能永远做母亲最贴心的小棉袄。
4. 凉皮、肉夹馍、羊肉泡馍。



汪洋
工业水务公司

1. 愿国际工程公司成功实现转型升级，在激烈的市场竞争中占得一席之地。公司为我们新人组织的迎新欢迎会，使我非常难忘。
2. 妈妈为我做粉蒸肉。
3. 工作后给妈妈的第一份礼物是一部手机。选择手机是希望随时能和妈妈保持联系。
4. 肉夹馍、臊子面、凉皮。



李欣
启源装备

1. 希望国际公司未来的发展越来越好，顺利完成转型升级。
2. 母亲为我做过的每一件事都很感动。
3. 带她去她喜欢的温泉，但是觉得最好的礼物就是花时间多陪陪妈妈。
4. 擀面皮、肉夹馍、牛羊肉小炒。



安徽广播电视台